UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Tata Kelola Manajemen Pengetahuan Pada Komisi Pemberantasan Korupsi
Dwi Kurniawan Puspo Adi, Prof. Drs. B.M. Purwanto, M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
SURAT PERNYATAAN ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **v**
DAFTAR TABEL ..... **viii**
DAFTAR GAMBAR ..... **ix**
ABSTRAK ..... **x**
ABSTRACT ..... **xi**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 9
1.3 Pertanyaan Penelitian 10
1.4 Tujuan Penelitian 10
1.5 Manfaat Penelitian 10
1.6 Lingkup penelitian 11
1.7 Sistematika Penulisan 12
BAB II LANDASAN TEORI **14**
2.1 Manajemen Pengetahuan 14
2.1.1 Pengertian Manajemen Pengetahuan 14
2.1.2 Jenis Pengetahuan 16
2.1.3 Siklus Manajemen Pengetahuan 19
2.2 Manajemen Strategi dan Pengetahuan sebagai Aset Strategis 21
2.2.1 Konsep Manajemen Strategi 21
2.2.2 Integrasi Manajemen Pengetahuan dalam Strategi Organisasi 23
2.2.3 Peran Strategis Manajemen Pengetahuan 26
2.3 Tata Kelola Manajemen Pengetahuan 28
2.3.1 Pengertian Tata Kelola Manajemen Pengetahuan 28
2.3.2 Aspek Tata Kelola Manajemen Pengetahuan 29

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Tata Kelola Manajemen Pengetahuan Pada Komisi Pemberantasan Korupsi
Dwi Kurniawan Puspo Adi, Prof. Drs. B.M. Purwanto, M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.3.3 Kerangka Tata Kelola Manajemen Pengetahuan 30
2.3.4 Peran Strategis Tata Kelola Manajemen Pengetahuan 32
2.4 Kerangka Penelitian 34
BAB III METODA PENELITIAN 37
3.1 Desain Penelitian 37
3.2 Metoda Pengumpulan Data 38
3.2.1 Sumber Data 38
3.2.2 Langkah Pengumpulan data 38
3.2.3 Profil Informan 39
3.2.4 Protokol Wawancara 40
3.3 Metoda Analisis Data 45
3.3.1 Analisis Data Kualitatif 45
3.3.2 Alat Analisis 46
3.4 Profil Organisasi 47
3.4.1 Visi dan Misi 48
3.4.2 Struktur Organisasi 49
3.4.3 Isu Utama 51
3.4.4 Objek Penelitian 53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 54
4.1 Data Penelitian 54
4.1.1 Sumber dan Karakteristik Data Primer 54
4.1.2 Sumber dan Karakteristik Data Sekunder 56
4.1.3 Hasil Pengumpulan Data Primer 57
4.2 Analisis Data 60
4.2.1 Tata Kelola Kelembagaan Manajemen Pengetahuan 61
4.2.1.1 Kejelasan Mandat, Peran dan Struktur Pengelolaan Manajemen Pengetahuan 62
4.2.1.2 Kesenjangan Implementasi Tata Kelola dalam Koordinasi Lintas Unit……..... ……66
4.2.2 Penyelarasan Strategis Manajemen Pengetahuan 69
4.2.2.1 Posisi Strategis Manajemen Pengetahuan dalam Pencapaian Tujuan Organisasi 70
4.2.2.2 Kelemahan Arah Strategis dan Peran Kepemimpinan dalam Implementasi Manajemen Pengetahuan 74

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Analisis Tata Kelola Manajemen Pengetahuan Pada Komisi Pemberantasan Korupsi
Dwi Kurniawan Puspo Adi, Prof. Drs. B.M. Purwanto, M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.2.3 Proses Inti dan Infrastruktur Manajemen Pengetahuan 78
4.2.3.1 Identifikasi dan Pemetaan Pengetahuan Strategis..... 79
4.2.3.2 Dokumentasi, Berbagi, dan Diseminasi Pengetahuan..... 82
4.2.3.3 Pemanfaatan Teknologi dan *Repository* Pengetahuan 86
4.2.4 Budaya Organisasi dan Kepemimpinan dalam Berbagi Pengetahuan ….. 92
4.2.4.1 Internalisasi Budaya Berbagi Pengetahuan dalam Organisasi .. 93
4.2.4.2 Peran Kepemimpinan dalam Penguatan Budaya Berbagi Pengetahuan 97
4.2.5 Evaluasi, Risiko, dan Keberlanjutan Manajemen Pengetahuan..... 101
4.2.5.1 Evaluasi dan Pengukuran Implementasi Manajemen Pengetahuan……. 101
4.2.5.2 Manajemen Risiko dan Retensi Aset Pengetahuan 104
4.2.5.3 Keberlanjutan Implementasi Manajemen Pengetahuan 108
BAB V PENUTUP.....114
5.1 Simpulan 114
5.2 Implikasi.....115
5.2.1 Implikasi Praktik 115
5.2.2 Implikasi Akademik 120
5.3 Keterbatasan Penelitian..... 121
5.4 Saran..... 121
DAFTAR PUSTAKA..... 122
DAFTAR LAMPIRAN 125

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Tata Kelola Manajemen Pengetahuan Pada Komisi Pemberantasan Korupsi
Dwi Kurniawan Puspo Adi, Prof. Drs. B.M. Purwanto, M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Profil Informan 40
Tabel 3. 2 Desain Matrik Pengumpulan Sumber Data Primer 41
Tabel 3. 3 Protokol Wawancara A-01 43
Tabel 3. 4 Protokol Wawancara B-01 dan B-02 43
Tabel 3. 5 Protokol Wawancara C-01 44
Tabel 4. 1 Pengambilan Data Melalui Wawancara 55
Tabel 4. 2 Dokumen Data Sekunder 57
Tabel 4. 3 Data Akses dan Berbagi Konten di Portal Smart KPK 90
Tabel 4. 4 Data Berbagi Pengetahuan yang dilakukan di Tingkat Unit Kerja KPK 95
Tabel 4. 5 Data Berbagi Pengetahuan yang dilakukan di Tingkat Pusat KPK 96
Tabel 4. 6 Ringkasan Hasil Analisis 112

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Tata Kelola Manajemen Pengetahuan Pada Komisi Pemberantasan Korupsi
Dwi Kurniawan Puspo Adi, Prof. Drs. B.M. Purwanto, M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Pengguna yang Mengakses Portal SMART KPK..... 7
Gambar 1. 2 Data Berbagi Konten di Portal SMART KPK..... 7
Gambar 2. 1 Model SECI..... 20
Gambar 2. 2 Analisis Kesenjangan Strategi dan Pengetahuan..... 25
Gambar 2. 3 Kerangka Kerja SWOT Berbasis Pengetahuan (K-SWOT)..... 27
Gambar 2. 4 Kerangka Kerja untuk Tata Kelola Manajemen Pengetahuan..... 32
Gambar 2. 5 Kerangka Penelitian 36
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KPK..... 51
Gambar 4. 1 Pengolahan Data Wawancara 59