



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
<b>INTISARI</b> .....	xii
<b>ABSTRACT</b> .....	i
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
1.6 Lingkup Penelitian .....	9
1.7 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Konsep <i>Lean production</i> .....	12
2.1.2 Penerapan <i>Lean Production</i> pada Industri Manufaktur.....	14
2.1.3 Penerapan <i>Lean Production</i> pada Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM).....	15
2.1.4 Penerapan <i>Lean Production</i> pada Industri Pangan.....	17
2.1.5 Konsep Pemborosan dalam <i>Lean Production</i> .....	18
2.1.6 Pemborosan dalam pada Industri Pangan.....	22
2.1.7 Penerapan <i>Value Stream Mapping</i> (VSM) pada Industri Manufaktur ..	23
2.1.8 <i>Waste Assessment Model</i> (WAM).....	26
2.2 Kajian Literatur .....	28



<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	30
3.1 Desain Penelitian .....	30
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	32
3.2.1 Populasi penelitian.....	32
3.2.2 Sampel penelitian .....	32
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.3.1 Data Primer.....	33
3.3.2 Data Sekunder .....	36
3.4 Instrumen Penelitian .....	36
3.4.1 Observasi .....	37
3.4.2 Kuesioner <i>Waste Assessment Model (WAM)</i> .....	37
3.4.3 Wawancara semi terstruktur.....	38
3.5 Metode Analisis Data.....	38
3.5.1 <i>Current State Value Stream Mapping (CSVSM)</i> .....	39
3.5.2 <i>Waste Relationship Matrix (WRM)</i> .....	40
3.5.3 <i>Waste Assessment Questionnaire (WAQ)</i> .....	42
3.5.4 Penentuan Prioritas Perbaikan.....	45
3.5.5 <i>Future State Value Stream Mapping (FSVSM)</i> .....	46
3.6 Alur Penelitian .....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	49
4.1 Profil Perusahaan .....	49
4.2 Pengumpulan Data .....	51
4.2.1. Karakteristik Responden.....	53
4.3 Gambaran Umum Proses Produksi .....	54
4.3.1. Aliran Material .....	54
4.3.2. Aliran Informasi .....	57
4.4 Pemetaan Jenis Pemborosan pada Proses Produksi .....	63
4.4.1 Klasifikasi Aktivitas Berdasarkan VA, NNVA, dan NVA .....	63
4.4.2 <i>Current State Value Stream Map (CSVSM)</i> .....	68
4.4.3 <i>Waste Relationship Matrix (WRM)</i> .....	74
4.4.4 <i>Waste Assessment Questionnaire (WAQ)</i> .....	78
4.5 Prioritas Perbaikan pada Proses Produksi Cookies Mocafine .....	87



4.6	Rancangan Perbaikan pada Proses Produksi Cookies Mocafine .....	93
4.6.1.	Rancangan Perbaikan Proses Produksi Berdasarkan Parameter Waktu	94
4.6.2.	<i>Future State Value Stream Map</i> (FSVSM) .....	102
4.6.3.	Proyeksi Kapasitas Optimal Produksi Berdasarkan <i>Available Time</i> ...	105
4.7	Pembahasan.....	108
4.7.1.	Pemetaan Jenis Pemborosan pada Proses Produksi Cookies Mocafine 108	
4.7.2.	Prioritas Perbaikan pada Proses Produksi Cookies Mocafine .....	111
4.7.3.	Rancangan Perbaikan pada Proses Produksi Cookies Mocafine .....	114
4.7.4.	<i>Outcome</i> Perbaikan Proses Produksi Cookies Mocafine .....	116
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b> .....		118
5.1	Simpulan .....	118
5.2	Implikasi Manajerial .....	120
5.3	Keterbatasan dan Penelitian Selanjutnya .....	121
5.4	Saran .....	122
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		124