

**STUDI KOMPARATIF KEBIJAKAN MOBILITAS LATERAL
PEGAWAI LINTAS INSTANSI DALAM SISTEM MERIT:
TINJAUAN LITERATUR SISTEMATIS
TAHUN 2000-2026**

**Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2
Program Studi Magister Manajemen dan Kebijakan Publik**



**diajukan oleh
William Johannes Darwin Gurning
23/529468/PSP/08210**

**kepada
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS GADJAH MADA
YOGYAKARTA
2026**

LEMBAR PENGESAHAN

TESIS

**STUDI KOMPARATIF KEBIJAKAN MOBILITAS
LATERAL PEGAWAI LINTAS INSTANSI DALAM SISTEM MERIT:
TINJAUAN LITERATUR SISTEMATIS TAHUN 2000-2026**

Dipersiapkan dan disusun oleh

William Johannes Darwin G.
(23/529468/PSP/08210)

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 30 Januari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



Dr. Yuyun Purbokusumo, M.Si
196305081995121001

Dosen Penguji I



Prof. Dr. Agus Pramono, MDA
196312101993091001

Dosen Penguji II



Ely Susanto, S.P., MBA., Ph.D.
197608012014041001

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Master

Rektor Program Studi
Magister Manajemen dan Kebijakan Publik



Puguh Prasetyo Utomo, S.I.P., MPA., Ph.D.
198305272018031001