



Daftar Isi

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar	x
INTISARI.....	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Motivasi Penelitian	5
1.6. Manfaat Penelitian	6
1.7. Kontribusi Penelitian	7
1.8. Ruang Lingkup Penelitian	7
1.9. Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Landasan Teori	10
2.1.1. Proses Bisnis	10
2.1.2. Proses Produksi	11
2.1.3. Desain Proses Produksi	12
2.1.4. Pemilihan Teknologi Produksi	13
2.1.5. Tata Letak Fasilitas Produksi (Facility Layout).....	13
2.1.6. Lean Manufacturing.....	14
2.1.7. Waste.....	15
2.1.8. Value	17
2.1.9. Value Stream	18
2.1.10. Value Stream Mapping.....	18
2.1.11. Takt time	25
2.1.12. FIFO	27
2.1.13. Waste Assessment Model	28
2.1.14. Waste Relationship Matrix.....	29



2.1.11.	Waste Assessment Questionnaire	32
2.1.12.	Root Cause Analysis	35
2.1.13.	Fishbone Diagram	36
2.1.14.	5 Why's Analysis	37
2.2.	Penelitian Terdahulu	41
BAB III	METODE PENELITIAN	44
3.1.	Desain Penelitian	44
3.2.	Lokasi dan Objek Penelitian	45
3.3.	Sumber dan Jenis Data	46
3.4.	Populasi, Sampel, dan Teknik Penentuan Sampel	47
3.5.	Teknik Pengumpulan Data	48
3.6.	Teknik Analisis Data	50
3.7.	Alat Analisis Data	53
3.8.	Pengujian Validitas	55
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	57
4.1	Gambaran Umum Perusahaan	57
4.2	Produk Perusahaan	59
4.3	Layout Kawasan Pabrik	60
4.4	Proses Produksi	61
4.4.1	Penerimaan Raw Material	63
4.4.2	Pembersihan Bahan Baku	64
4.4.3	Perendaman dalam Larutan	66
4.4.4	Tahap Pencucian Rumput Laut	69
4.4.5	Pengeringan di Lantai Jemur	71
4.4.6	Proses Chopping dan Silir	72
4.4.7	Pengemasan dan Penyimpanan Barang Jadi	75
4.5	<i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	76
4.5.1	Aliran Informasi	78
4.5.2	Aliran Material	79
4.5.3	Aliran Waktu	81
4.6	<i>Waste Assesment Model</i>	82
4.6.1	Waste Relation Matrix	83
4.6.2	Waste Assesment Questionnaire	84
4.7	<i>Root Cause Analysis</i>	87
4.8	Pembahasan Penelitian	91
4.8.1	Value Stream Mapping (VSM)	91
4.8.2	Waste Assesment Model (WAM)	93
4.8.3	Root Cause Analysis	95
4.9	Saran Perbaikan	99



BAB V SIMPULAN	103
5.1 Simpulan.....	103
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	105
5.3 Saran	108
5.3.1 Saran Bagi PT XYZ.....	108
5.3.2 Saran Penelitian.....	109
Daftar Pustaka.....	110
Lampiran.....	113
Lampiran 1. Angket <i>Waste Relationship Matrix</i>	114
Lampiran 2. Angket <i>Waste Assessment Questionnaire</i>	122
Lampiran 3. Input WRM.....	129
Lampiran 4. Kelompok Pertanyaan WAQ	131
Lampiran 5. Bobot Awal WAQ	131
Lampiran 6. Input WAQ	133
Lampiran 7. Tabulasi Perhitungan WAQ.....	135
Lampiran 8. Transkrip Wawancara	138



Daftar Tabel

Tabel 2. 1 List Simbol VSM	20
Tabel 2. 2 Waste Relationship Matrix	30
Tabel 2. 3 Pembobotan Pertanyaan Waste Relationship Matrix.....	30
Tabel 2. 4 Contoh Pembobotan antar Waste Berdasarkan Jawaban.....	31
Tabel 2. 5 Konversi Nilai Bobot dengan Simbol.....	31
Tabel 2. 6 Waste Relationship Matrix Contoh.....	31
Tabel 2. 7 Nilai Akhir Waste Relationship Matrix	32
Tabel 2. 8 Jumlah Pertanyaan Berdasarkan Jenisnya (Ni).....	33
Tabel 2. 9 Contoh Penilaian Akhir WRM	33
Tabel 2. 10 Contoh Penghilangan Efek Variasi (bobot/Ni).....	34
Tabel 2. 11 Contoh Pemasukan Bobot Jawaban Kuesioner	35
Tabel 2. 12 Penelitian Terdahulu	41
Tabel 4. 1 Pebandingan Waktu Takt time dan Cycle Time	82
Tabel 4. 2 Bobot Hubungan Antar Waste.....	83
Tabel 4. 3 Waste Matrix Value	84
Tabel 4. 4 Nilai Awal Hubungan Antar Waste	85
Tabel 4. 5 Bobot Pertanyaan Dibagi Ni, Jumlah Skor (Sj), dan Frekuensi (Fj)	86
Tabel 4. 6 Jumlah Skor (sj) dan Frekuensi (fj)	87
Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan Waste Assesment Questionaire.....	87
Tabel 4. 8 Hasil Analisis 5 Why Pada Pemborosan Defect.....	90



Daftar Gambar

Gambar 2. 1 List Simbol VSM	19
Gambar 2. 2 Contoh Databox dan Timeline	24
Gambar 2. 3 Tiga Kategori Waste.....	28
Gambar 2. 4 Direct Waste Relationship	29
Gambar 2. 5 Fishbone Diagram	37
Gambar 2. 6 Five Whys Worksheet	38
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi	58
Gambar 4. 2 Raw Material dan Produk Jadi	59
Gambar 4. 3 Layout Pabrik.....	61
Gambar 4. 4 Alur Proses Produksi.....	62
Gambar 4. 4 Alur Proses Produksi.....	62
Gambar 4. 5 Gudang Raw Material	64
Gambar 4. 6 Pembersihan Raw Material	65
Gambar 4. 7 Perendaman Rumput Laut.....	68
Gambar 4. 8 Proses Pencucian.....	70
Gambar 4. 9 Lantai Jemur.....	72
Gambar 4. 10 Proses Chopping Silir.....	74
Gambar 4. 11 Gudang Barang Jadi	76
Gambar 4. 12 Value Stream Mapping	77
Gambar 4. 13 Waste Relation Matrix	84
Gambar 4. 14 Hasil Analisis Fishbone Diagram	89