



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal.....	1
1.1.2 Analisis Lingkungan Internal.....	5
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	14
2.1 Internasionalisasi UMKM.....	14
2.1.1 Definisi Internasionalisasi.....	14
2.1.2 Tipe Internasionalisasi.....	14
2.1.3 Motivasi dan Tantangan Internasionalisasi.....	16
2.2 Industri Pengolahan Pangan.....	18
2.3 Integrasi Vertikal.....	19
2.4 Siklus Hidup Produk.....	20
2.5 Rencana Bisnis.....	22
2.7 Kelayakan Finansial Bisnis.....	26
2.7.1 Analisis Sensitivitas.....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1 Desain Penelitian.....	29
3.2 Unit Analisis.....	31
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	31
3.4 Instrumen Penelitian.....	35
3.5 Metode Analisis Data.....	43



3.6 Kualitas Penelitian	45
BAB IV STRATEGI DAN RENCANA.....	47
4.1 Deskripsi Data.....	47
4.1.1 Hasil Pengumpulan Data Internal	50
4.1.2 Hasil Pengambilan Data Pelanggan	58
4.1.3 Hasil Pengumpulan Data Regulasi.....	65
4.1.4 Hasil Pengumpulan Data Potensi Pengembangan.....	73
4.1.5 Hasil Pengumpulan Data Makroekonomi	76
4.2 Analisis Temuan Data.....	80
4.2.1 Temuan Internal	80
4.2.2 Temuan Pasar dan Ekspektasi Pelanggan	85
4.2.3 Temuan Potensi Pengembangan	88
4.2.4 Temuan Regulasi dan Hambatan Ekspor	90
4.2.5 Diskusi Umum Perihal Temuan.....	93
4.3 Rencana Bisnis CV. Sarana Langgeng Sampurna	95
4.3.1 Rencana Operasional.....	95
4.3.2 Rencana Pemasaran.....	104
4.3.3 Rencana Organisasi.....	107
4.3.4 Rencana Keuangan.....	111
4.4 Analisis Kelayakan Finansial.....	113
4.4.1 Analisis Kelayakan Finansial <i>Base Scenario</i>	114
4.4.2 Analisis Sensitivitas	130
BAB V RENCANA AKSI.....	133
5.1 Rencana Kegiatan	133
5.2 Penanggung Jawab.....	135
5.3 Ukuran Kinerja.....	135
5.4 Mitigasi Risiko.....	137
DAFTAR PUSTAKA.....	139
LAMPIRAN.....	147



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Metode Pengumpulan Data.....	32
Tabel 3.2 Protokol Wawancara dengan Pemilik.....	35
Tabel 3.3 Protokol Wawancara Sekutu Pasif.....	37
Tabel 3.4 Protokol Wawancara Staf Administrasi.....	38
Tabel 3.5 Protokol Wawancara Staf Produksi.....	39
Tabel 3.6 Protokol Wawancara Calon Pelanggan.....	40
Tabel 3.7 Protokol Wawancara Mitra Potensial.....	42
Tabel 3.8 Protokol Wawancara Regulator.....	44
Tabel 4.1 Deskripsi Data.....	49
Tabel 4.2 Profil Narasumber.....	52
Tabel 4.3 Uraian Peran dan Tanggung Jawab di CV. Sarana Langgeng Sampurna.....	110
Tabel 4.3 Struktur Biaya CV. Sarana Langgeng Sampurna.....	114
Tabel 4.4 Proyeksi Penjualan dalam Kg Asumsi Pesimis.....	117
Tabel 4.5 Proyeksi Penjualan dalam Kg Asumsi Moderat.....	118
Tabel 4.6 Proyeksi Penjualan dalam Kg Asumsi Optimis.....	120
Tabel 4.7 Proyeksi Pendapatan CV. Sarana Langgeng Sampurna dengan 3 Asumsi.....	123
Tabel 4.8 Proyeksi Laba Rugi CV. Sarana Langgeng Sampurna dengan 3 Asumsi.....	124
Tabel 4.9 Asumsi Proyeksi Arus Kas Incremental Asumsi Pesimis.....	128
Tabel 4.10 Asumsi Proyeksi Arus Kas Incremental Asumsi Moderat.....	130
Tabel 4.11 Asumsi Proyeksi Arus Kas Incremental Asumsi Optimis.....	131
Tabel 4.12 Analisis Sensitivitas CV. Sarana Langgeng Sampurna.....	133
Tabel 5.1 Matriks Kegiatan CV Sarana Langgeng Sampurna.....	135
Tabel 5.2 Identifikasi dan Upaya Mitigasi Risiko.....	139



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Penjualan CV. Sarana Langgeng Sampurna 2020 - 2024	9
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV Sarana Langgeng Sampurna	53
Gambar 4.2 Nilai Tukar Won Korea terhadap Dolar AS	78
Gambar 4.3 Nilai Tukar Rupiah Indonesia terhadap Dolar AS	79
Gambar 4.4 Alur Proses Bisnis CV. Sarana Langgeng Sampurna	97



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Pemilik	147
Lampiran 2. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Pemilik Pasif	152
Lampiran 3. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Staff Administrasi	155
Lampiran 4. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Staff Produksi.....	157
Lampiran 5. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Pelanggan	159
Lampiran 6. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Regulator	161
Lampiran 7. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Mitra Potensial 1	163
Lampiran 8. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Mitra Potensial 2	166
Lampiran 9. Tabel Kodifikasi Transkrip Wawancara Mitra Potensial 3	169