UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Komunikasi Efektif Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Panggung Lestari Di Kalurahan Panggungharjo Kapanewon Sewon Kabupaten Bantu
Muhammad Maulidan, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D; Prof Subejo, S.P., M.Sc., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

COVER ……..i
HALAMAN PENGESAHAN ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iii
PRAKATA..... iv
DAFTAR ISI viii
DAFTAR TABEL x
DAFTAR GAMBAR xi
KOMUNIKASI EFEKTIF DALAM PENGELOLAAN BUM DESA xii
INTISARI..... xii
ABSTRACT xiii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Rumusan Masalah 5
1.3. Tujuan Penelitian 7
1.4. Manfaat Penelitian 7
1.5. Keaslian Penelitian..... 8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI 22
2.1. Tinjauan Pustaka 22
2.2.1. Definisi dan regulasi BUM Desa: Evolusi dan konteks Hukum 22
2.2.2. Peran BUM Desa Terhadap Pembangunan Desa 24
2.2.3. Komunikasi Efektif dalam Organisasi 27
2.2. Landasan Teori 30
2.2.1. Teori Jaringan Sosial 30
2.2.2. Teori Komunikasi Organisasi 34
2.2.3. Teori *Stakeholder* 42
2.3. Kerangka Pemikiran..... 45
BAB III METODE PENELITIAN..... 50
3.1. Jenis dan Desain Penelitian..... 50
3.2. Subyek dan Lokasi Penelitian 51
3.3. Sumber Data..... 53
3.3.1. Sumber data Primer 53
3.3.2. Sumber Data Sekunder..... 54
3.4. Teknik Pengumpulan Data 54
3.4.1. Wawancara Terstruktur..... 55
3.4.2. Wanawancara Mendalam 55
3.4.3. Observasi 56
3.4.4. Arsip atau Dokumen..... 56
3.5. Keabsahan Data..... 57
3.5.1. Triangulasi Data 57
3.5.1. Kecukupan Referensi 58
3.6. Teknik Analisis Data 59
3.7. Batasan Penelitian 60
3.8. Definisi Operasional 61

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Komunikasi Efektif Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Panggung Lestari Di Kalurahan Panggungharjo Kapanewon Sewon Kabupaten Bantu
Muhammad Maulidan, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D; Prof Subejo, S.P., M.Sc., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN 63
4.1. Gambaran Umum Kalurahan Panggungharjo 63
4.1.1. Letak Geografis dan Administratif Kalurahan Panggungharjo 63
4.1.2. Kondisi Demografi Kalurahan Panggungharjo 66
4.1.3. Kondisi Ekonomi Kalurahan Panggungharjo 71
4.1.4. Sarana dan Prasarana Di Kalurahan Panggungharjo 74
4.1.5. Pemerintahan dan Kelembagaan Desa 80
4.1.6. Potensi Kalurahan Panggungharjo 86
4.1.7. Prestasi Kalurahan Panggungharjo 88
4.2. Gambaran Umum BUM Desa Panggung Lestari 90
4.2.1. Latar Belakang dan sejarah Pendirian BUM Desa Panggung Lestari 90
4.2.2. Struktur Organisasi dan Mekanisme Pengelolaan BUM Desa Panggung Lestari 92
4.2.3. Unit usaha BUM Desa Panggung Lestari dan Dinamika Pengelolaannya 101
4.2.4. Analisis Kinerja dan Dampak Holistik BUM Desa Panggung Lestari 120
BAB V KOMUNIKASI *STAKEHOLDER* INTERNAL DALAM PENGELOLAAN BUM DESA PANGGUNGLESTARI 128
5.1. Analisis Jaringan Komunikasi Stakeholder Internal BUM Desa Panggung Lestari 128
5.1.1. Jaringan Komunikasi Manajemen Strategis 128
5.1.2. Jaringan Komunikasi Manajemen Operasional 136
5.2. Bentuk Komunikasi Stakeholder Internal Dalam Pengelolaan BUM Desa Panggung Lestari 141
5.3. Diffrensiasi Alur Komunikasi Tim Manajemen Startegis Dan Tim Operasional Dalam Pengelolaan BUM Desa Panggung Lestari 144
BAB VI KOMUNIKASI *STAKEHOLDER* INTERNAL DENGAN *STAKEHOLDER* EKSTERNAL BUM DESA PANGGUNG LESTARI 148
6.1. Analisis Jaringan komunikasi Stakeholder Eksternal 148
6.1. Identifikasi Stakeholder eksternal BUM Desa Panggung Lestari Berbasis Model *Hexahelix* 152
6.2.1. Hukum dan Regulasi 154
6.2.2. Pemerintah 156
6.2.3. Akademisi 158
6.2.4. Sektor Swasta 159
6.2.5. Komunitas 161
6.2.6. Media 162
6.3. Pola Relasi Dengan Stakeholder eksternal 165
6.3.1. Koordinasi 166
6.3.2. Kerja sama 168
6.3.3. Kolaborasi 170
6.4. Implikasi jaringan Eksternal terhadap BUM Desa Panggung Lestari 173
BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN 175
DAFTAR PUSTAKA 178

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Komunikasi Efektif Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Panggung Lestari Di Kalurahan Panggungharjo Kapanewon Sewon Kabupaten Bantu
Muhammad Maulidan, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D; Prof Subejo, S.P., M.Sc., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Komparasi Penelitian Terdahulu 9
Tabel 2.1. Aspek yang diuji berdasarkan tujuan penelitian..... 49
Tabel 3.1. Definisi Operasional..... 61
Tabel 4. 1 Luasan Pedukuhan di Kalurahan Panggungharjo..... 64
Tabel 4.2 Pembagian Kawasan Kaluran Panggungharjo 65
Tabel 4.3 Sebaran Populasi di Kalurahan Panggungharjo 67
Tabel 4.4 Distribusi Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur..... 68
Tabel 4.5 Demografi Usia Kerja di Kalurahan Panggungharjo 69
Tabel 4.6 Distribusi Pekerjaan Penduduk Kalurahan Panggungharjo 72
Tabel 4.7 Sarana Pendidikan Di Kalurahan Panggungharjo 75
Tabel 4.8 Sarana Kesehatan di Kalurahan Panggungharjo 76
Tabel 4.9 Sarana Sosial dan Kemasyarakatan di kalurahan Panggungharjo..... 77
Tabel 4.10 Sarana Pengelolaan Lingkungan di Kalurahan Panggungharjo 78
Tabel 4.11 Prasarana Transportasi dikalurahan Panggungharjo..... 79
Tabel 4.12 Lembaga kemasyarakatan dan Lembaga Kalurahan lainnya di kalurahan Panggungharjo 85
Tabel 4.13 data sumberdaya alam kalurahan Panggungharjo 87
Tabel 4.14 penghargaan yang diterima kalurahan Panggungharjo 88
Tabel 4.15 Unit Usaha BUM Desa Panggung Lestari.....118
Tabel 5.1 Parameter Aktivitas Jaringan Komunikasi Manajemen Strategis terkait perencanaan di BUM Desa Panggung Lestari..... 130
Tabel 5.2 Parameter Aktivitas Jaringan Komunikasi manajemen strategis terkait Pengambilan Keputusan dan evaluasi dalam Operasional serta keuangan..... 133
Tabel 5. 3Parameter Struktur Jaringan Komunikasi Manajemen Operasional ... 138
Tabel 5.4 bentuk dan saluran komunikasi stakeholder internal BUM Desa Panggung Lestari..... 143
Tabel 5.5 komparasi alur komunikasi antara tim manajemen strategis dan tim . 147
Tabel 5.1 Parameter Struktur Jaringan Komunikasi Manajemen Operasional ... 149

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Komunikasi Efektif Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Panggung Lestari Di Kalurahan Panggungharjo Kapanewon Sewon Kabupaten Bantu
Muhammad Maulidan, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D; Prof Subejo, S.P., M.Sc., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Visualiusasi kerangka berfikir 48
Gambar 3.1 Peta Kecamatan Sewon 52
Gambar 3.2 Peta Kecamatan Sewon 52
Gambar 4.1 Peta Kalurahan Panggungharjo 63
Gambar 4. 2Bagan Struktur Organisasi Pemerintah Kalurahan Panggungharjo .. 83
Gambar 4.3 Bagan Struktur Organisasi Bamuskal Kalurahan Panggungharjo..... 84
Gambar 4.4 Struktur Organisasi BUM Desa Panggung Lestari Secara Umum.... 93
Gambar 4.5 Model v.01 – 2013/2018 KUPAS BUM Desa Panggung..... 102
Gambar 4.6 Model v.02 – 2019 KUPAS BUM Desa Panggung Lestari..... 102
Gambar 4.7 Model v.04 – 2021 KUPAS BUM Desa Panggung Lestari..... 104
Gambar 4.8 Model Bisnis pasardesa.id versi 01 113
Gambar 4.9 Profil Transaksi pasardesa.id dalam 25 hari pertama 113
Gambar 4.10 Grafik Penyertaan Modal Desa Ke BUM Desa Panggung Lestari 121
Gambar 4.11 Tambahan Modal BUM Desa Panggung Lestari dari laba ditahan 122
Gambar 4.12 Nilai Ekuitas BUM Desa Panggung Lestari..... 123
Gambar 4.13 Kinerja Operasional BUM Desa Panggung Lestari 2020-2025... 124
Gambar 5.1 Sosiogram manajemen penyusunan Program Kerja..... 129
Gambar 5.2 Sosiogram Pengambilan Keputusan dan evaluasi 133
Gambar 5.3 Sosiogram eksekusi program kerja dan distribusi instruksi harian 137
Gambar 6.1 sosiogram relasi dengan Stakeholder eksternal..... 149
Gambar 6.2 sosiogram Hexahelix BUM Desa Panggung Lestari 154
Gambar 6.3. Website Resmi Kalurahan panggungharjo 162
Gambar 6. 4. Berita terkait BUM Desa Panggung Lestari di Media 164
Gambar 6.5.Berita Terkait BUM Desa panggung Lestari di web pemerintah 165