

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat produktivitas parsial penggunaan biaya tenaga kerja, biaya bahan baku, biaya energi, dan jumlah operator terhadap hasil produksi pada lini produksi PT Mandom Indonesia Tbk selama periode Januari 2022 hingga Desember 2024. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif deskriptif dengan memanfaatkan data operasional perusahaan serta wawancara dengan pihak manajerial dan operator produksi. Analisis dilakukan melalui perhitungan produktivitas parsial untuk menilai efisiensi pemanfaatan masing-masing *input* produksi dari waktu ke waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa produktivitas parsial seluruh *input* mengalami fluktuasi, dengan penurunan yang diawali pada tahun 2023 meskipun mengalami perbaikan yang belum sepenuhnya stabil pada tahun 2024. Produktivitas biaya bahan baku dan jumlah operator cenderung stagnan meskipun terjadi peningkatan *output*, yang mengindikasikan adanya inefisiensi struktural dalam proses produksi.

Analisis *fishbone* diagram menunjukkan bahwa fluktuasi produktivitas dipengaruhi oleh berbagai permasalahan operasional, meliputi aspek *man*, *material*, *method*, dan *machine*. Oleh karena itu, peningkatan produktivitas tidak hanya memerlukan pengendalian *input* produksi, tetapi juga perbaikan sistem kerja secara menyeluruh. Penerapan *Standardized Work* direkomendasikan untuk mengurangi variasi proses, meningkatkan konsistensi kinerja, dan mendukung stabilitas produksi secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Produktivitas Parsial, Biaya Tenaga Kerja, Biaya Energi, Biaya Bahan Baku, Jumlah Operator, *Fishbone* Diagram, *Standardized Work*.

ABSTRACT

This study aims to analyze the level of partial productivity associated with labor cost, material cost, energy cost, and the number of operators in relation to production output at the production line of PT Mandom Indonesia Tbk during the period from January 2022 to December 2024. A descriptive quantitative approach was employed, utilizing the company's operational data complemented by interviews with managerial staff and production operators. Partial productivity measures were calculated to evaluate the efficiency of each production input over time.

The results indicate that the partial productivity of all inputs fluctuated throughout the observation period, with a notable decline beginning in 2023 and a subsequent recovery in 2024 that had not yet reached a stable level. The productivity of material cost and the number of operators tended to remain stagnant despite an increase in output, suggesting the presence of structural inefficiencies within the production process.

The fishbone diagram analysis reveals that productivity fluctuations are influenced by a range of operational issues encompassing the man, material, method, and machine dimensions. Therefore, productivity improvement should not rely solely on input control, but also requires comprehensive improvements in the work system. The implementation of standardized work is recommended as an approach to reduce process variability, enhance performance consistency, and support sustainable production stability.

Keywords: *Partial Productivity, Labor Cost, Energy Cost, Raw Material Cost, Number of Operators, Fishbone Diagram, Standardized Work.*