

**STRATEGI INTEGRASI BISNIS DAN KAPABILITAS
DIGITAL UNTUK MENCAPAI SINERGI
OPERASIONAL DAN NILAI TAMBAH HOLDING
ULTRA MIKRO**

STUDI KASUS: PT XYZ (PERSERO) 7 % DAN PT ABC

Tesis

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Nyoman Daisy Widyanti
23/530813/PEK/30274

Kepada

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026**

STRATEGI INTEGRASI BISNIS DAN KAPABILITAS DIGITAL UNTUK MENCAPAI STRATEGI OPERASIONAL DAN NILAI TAMBAH HOLDING ULTRA MIKRO STUDI KASUS: PT XYZ (PERSERO) TBK DAN PT ABC

Disiapkan dan disusun oleh:
Nyoman Daisy Widyanti
23/530813/PEK/30274
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 24 Januari 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA.,
MPM., M.P.U., Ph.D.,
NIP 196006261988111001

Dosen Penguji II



Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,
NIP 111199108202501101

Dosen Penguji III



Dr. R. Mahelan Prabantarikso., S.E., Ak., M.B.A., M.H.
NIP 202057533

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 24 Januari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

STRATEGI INTEGRASI BISNIS DAN KAPABILITAS DIGITAL UNTUK MENCAPAI STRATEGI OPERASIONAL DAN NILAI TAMBAH *HOLDING ULTRA MIKRO* STUDI KASUS: PT XYZ (PERSERO) TBK DAN PT ABC

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 24 Januari 2026 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 24 Januari 2026
Yang Memberi Pernyataan



Nyoman Daisy Widyanti

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



Dr. R. Mahelan Prabantarikso., S.E., Ak., M.B.A., M.H.

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., M.P.U., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,