

DAFTAR PUSTAKA

- Barney, J. (1991). *Firm resources and sustained competitive advantage*. *Journal of Management*, 17(1).
- Besanko, D., Dranove, D., Schaefer, S., & Shanley, M. (2022). *Economics of Strategy* (8th ed.). Wiley.
- Braun, V., & Clarke, V. (2016). *Thematic Analysis*. SAGE Publications.
- Creswell, J. W. (2018). *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches* (4th ed.). Thousand Oaks, CA: Sage.
- Gaughan, P. A. (2007). *Mergers, acquisitions, and corporate restructurings* (4th ed.). John Wiley & Sons.
- Goold, M., & Campbell, A. (1987). *Strategies and Styles: The Role of The Centre in Managing Diversified Corporations*. Oxford University Press.
- Goold, M., & Campbell, A. (1995). *Corporate Strategy: The Quest for Parenting Advantage*. Harvard Business Review.
- Karim, M. (2022). *Analisis Strategi Diversifikasi BRI dalam Pembentukan Holding Ultra Mikro (UMi) (Tesis Magister Manajemen)*. Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta
- Kementerian BUMN. (2021). *Pembentukan Holding Ultra Mikro*. Kementerian Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia
- PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (2020). *Laporan Tahunan 2020: Mengubah Kesulitan menjadi Ketangguhan*. Jakarta: PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
- PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (2021). *Laporan Tahunan 2021: Digitalisasi: Go Smaller, Go Shorter, Go Faster*. Jakarta: PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
- PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (2022). *Laporan Tahunan 2022: Memperluas Jangkauan, Memberi Kemudahan, Semakin Tumbuh & Tangguh*. Jakarta: PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
- PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (2023). *Laporan Tahunan 2023: Transformasi Berkelanjutan untuk Tumbuh Semakin Kuat dan Hebat*. Jakarta: PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

- PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (2024). *Laporan Tahunan 2024: Melanjutkan Transformasi, BRI Semakin Brilian dan Cemerlang*. Jakarta: PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
- PT Pegadaian (Persero). (2021). *Laporan Tahunan 2020: Driving Sustainability*. Jakarta: PT Pegadaian (Persero).
- PT Pegadaian (Persero). (2022). *Laporan Tahunan 2021: Empowering Core Business and Resilience through Digitalization*. Jakarta: PT Pegadaian (Persero).
- PT Pegadaian. (2023). *Laporan Tahunan 2022: Perluasan Ekosistem yang Inklusif dan Empowering (Expansion of Inclusive and Empowering Ecosystems)*. Jakarta: PT Pegadaian.
- PT Pegadaian. (2024). *Laporan Tahunan 2023: Growing Stronger Achieve Higher*. Jakarta: PT Pegadaian.
- PT Pegadaian. (2025). *Laporan Tahunan 2024: Going Beyond—Innovate to Develop Business Capabilities*. Jakarta: PT Pegadaian.
- Teece, D. J., Pisano, G., & Shuen, A. (1997). Dynamic capabilities and strategic management. *Strategic Management Journal*, 18(7), 509–533.
- Thompson, A. A., Strickland, A. J., & Gamble, J. E. (2022). *Crafting and Executing Strategy: Concepts and Readings* (23rd ed.). McGraw-Hill.
- Wernerfelt, B. (1984). *A resource-based view of the firm*. *Strategic Management Journal*.
- Wijaya, A. M. W. (2024). *Strategi pengasuhan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk sebagai induk perusahaan pada PT Pegadaian dan PT Permodalan Nasional Madani sebagai entitas anak usaha dalam Holding Ultra Mikro*. Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta
- Wiratama, A., & Utama, M. C. (2023). *Strategi Pengasuhan (Parenting) Holding Ultra Mikro Bank BRI (BRI, Pegadaian, dan PNM) Tahun 2023-2026 (Tesis Magister Manajemen)*. Sekolah Tinggi Manajemen PPM, Jakarta.
- Yin, R. K. (2018). *Case Study Research and Applications: Design and Methods* (6th ed.). Thousand Oaks, CA: Sage.