

**ANALISIS USULAN SKEMA INTEGRASI UNTUK
PERBAIKAN KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN
(STUDI KASUS PT HUTAMA KARYA (PERSERO)
DENGAN PT WASKITA KARYA (PERSERO) TBK DAN
PT WIJAYA KARYA (PERSERO) TBK)**

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Eric Wirabuana
23/530534/PEK/30159

**Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026**



**Analisis Usulan Skema Integrasi Untuk Perbaikan Kinerja Keuangan Perusahaan (Studi Kasus PT
Hutama**

Karya (Persero) Dengan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Dan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk)

ERIC WIRABUANA, I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada
Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS USULAN SKEMA INTEGRASI UNTUK PERBAIKAN KINERJA KEUANGAN
PERUSAHAAN (STUDI KASUS PT HUTAMA KARYA (PERSERO) DENGAN PT WASKITA KARYA
(PERSERO) TBK DAN PT WIJAYA KARYA (PERSERO) TBK)**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 14 Januari 2026 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 14 Januari 2026
Yang Memberi Pernyataan



Eric Wirabuana

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Marwan Asri, Prof., M.B.A., Ph.D.,

ANALISIS USULAN SKEMA INTEGRASI UNTUK PERBAIKAN KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN (STUDI KASUS PT HUTAMA KARYA (PERSERO) DENGAN PT WASKITA KARYA (PERSERO) TBK DAN PT WIJAYA KARYA (PERSERO) TBK)

Disiapkan dan disusun oleh:

Eric Wirabuana

23/530534/PEK/30159

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 14 Januari 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

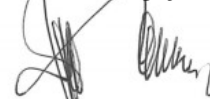
Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



Marwan Asri, Prof., M.B.A., Ph.D.,
NIP 195401261979031002

Dosen Penguji III



I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,
NIP 197503312008011003

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 14 Januari 2026

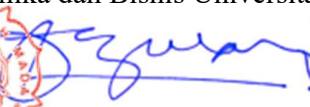
Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada




Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002