

**ANALISIS STRATEGI BERSAING BERKELANJUTAN PT
BANK ABC DALAM SEGMENT PENSION DENGAN
PENDEKATAN BERBASIS SUMBER DAYA**

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Management



Diajukan Oleh

Christian Zulheri Siahaan

24/ 546237/PEK/ 30459

Kepada

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS GADJAH MADA

JAKARTA

2026

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISIS STRATEGI BERSAING BERKELANJUTAN PT BANK ABC DALAM SEGMENT PENSION DENGAN PENDEKATAN BERBASIS SUMBER DAYA

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 27 Februari 2026 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

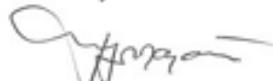
Yogyakarta, 27 Februari 2026

Yang Memberi Pernyataan



Christian Zulheri Siahaan

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



Singgih Wijayana, S.E., M.Si., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Dr. R. Mahelan Prabantariko, SE., Ak, MM, CWM, CERG, CHRM

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

ANALISIS STRATEGI BERSAING BERKELANJUTAN PT BANK ABC DALAM SEGMENT PENSION DENGAN PENDEKATAN BERBASIS SUMBER DAYA

Disiapkan dan disusun oleh:
Christian Zulheri Siahaan
24/546237/PEK/30459
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 27 Februari 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



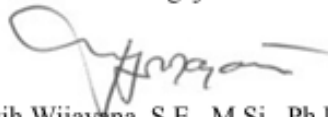
Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA,
Ph.D.,
NIP 111199108202501101

Dosen Penguji II



Dr. R. Mahelan Prabantarikso, SE., Ak, MM,
CWM, CERG, CHRM
NIP 202057533

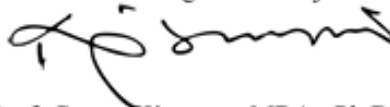
Dosen Penguji III



Singgih Wijayana, S.E., M.Si., Ph.D.,
NIP 197607022009121002


Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 27 Februari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002