



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

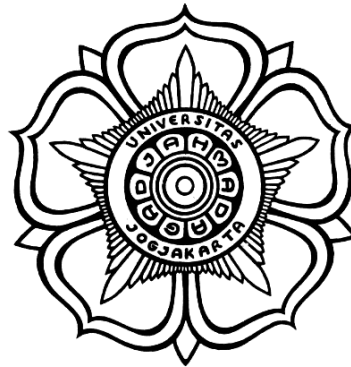
Strategi Keunggulan Kompetitif Pembiayaan UKM Melalui Ekosistem Digital Kopra By Mandiri
Febri Akhyanda, Dr. R. Mahelan Prabantarikso, SE., Ak, MM, CWM, CERG, CHRM
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

STRATEGI KEUNGGULAN KOMPETITIF PEMBIAYAAN UKM MELALUI EKOSISTEM DIGITAL KOPRA BY MANDIRI

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

Febri Akhyanda

23/530810/PEK/30272

Kepada

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA**

2026



STRATEGI KEUNGGULAN KOMPETITIF PEMBIAYAAN UKM MELALUI EKOSISTEM DIGITAL KOPRA BY MANDIRI

Disiapkan dan disusun oleh:

Febri Akhyanda

23/530810/PEK/30272

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 21 Februari 2026

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA.,
MPM., M.P.U., Ph.D.,
NIP 196006261988111001

Dosen Penguji II

Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji III

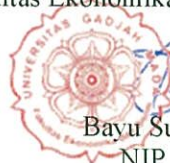
Dr. R. Mahelan Prabantarikso, SE., Ak, MM, CWM, CERG, CHRM
NIP 202057533

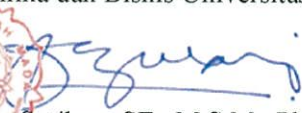
Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 21 Februari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada




Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002