

**MANAJEMEN LABA MELALUI PENYISIHAN
KERUGIAN PINJAMAN PADA BANK KOMERSIAL
DI INDONESIA: PERIODE EKONOMI
DOWNTURN VS UPTURN**

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Rachel Maryann Pantouw
23/530753/PEK/30245

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026

MANAJEMEN LABA MELALUI PENYISIHAN KERUGIAN PINJAMAN PADA BANK KOMERSIAL DI INDONESIA: PERIODE EKONOMI DOWNTURN VS UPTURN

Disiapkan dan disusun oleh:

Rachel Maryann Pantouw

23/530753/PEK/30245

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 14 Januari 2026

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



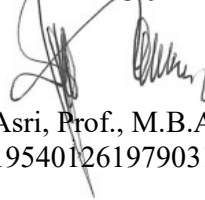
Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,
NIP 197503312008011003

Dosen Penguji III



Marwan Asri, Prof., M.B.A., Ph.D.,
NIP 195401261979031002

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 14 Januari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002