

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xiv
ASBTRACT.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian	12
1.5.1 Signifikansi Akademis	12
1.5.2 Signifikansi Praktis	12
1.6 Lingkup Penelitian	13
1.7 Sistematika Penulisan	13
BAB 2 LANDASAN TEORI.....	15
2.1 Strategi Korporasi.....	15
2.1.1 Pengertian Strategi Korporasi	15
2.1.2 Fokus Strategi Korporasi: Pertumbuhan, Stabilitas, dan Retrenchment.....	15
2.1.3 Analisis Portofolio Bisnis	16
2.2 Diversifikasi	17
2.2.1 Pengertian Diversifikasi.....	17
2.2.2 Tipe Diversifikasi.....	17
2.2.3 Bentuk Diversifikasi.....	19
2.2.4 Strategi Diversifikasi.....	19
2.3 BCG Matrix	20

2.4	McKinsey Portofolio	22
2.5	Kajian Penelitian Terdahulu	26
2.6	Kerangka Penelitian	27
BAB 3	METODE PENELITIAN	30
3.1	Desain Penelitian	30
3.1.1	Obyek Penelitian	30
3.1.2	Subyek Penelitian.....	30
3.2	Metoda Pengumpulan Data	31
3.2.1	Data Primer	31
3.2.2	Data Sekunder	33
3.3	Instrumen Penelitian	33
3.3.1	Diversifikasi Korporasi	34
3.3.2	BCG Matrix.....	35
3.3.3	McKinsey Portofolio.....	35
3.3.4	Digitalisasi dan Kesesuaian Strategi	36
3.3.5	Manajemen Resiko.....	37
3.3.6	Industry Attractiveness.....	37
3.3.7	Business Strength.....	39
3.4	Metoda Analisis Data	41
3.4.1	Teknik Analisis Tematik.....	41
3.4.2	Teknik Analisis Triangulasi.....	41
3.5	Profil Kasus	42
3.5.1	Lini Pembiayaan SANF	43
3.5.2	Produk Pembiayaan SANF	43
BAB 4	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
4.1	Hasil Penelitian	45
4.1.1	Hasil Wawancara Narasumber	45
4.1.2	BCG Matrix.....	82
4.1.3	McKinsey Portofolio.....	96
4.2	Pembahasan	119
4.2.1	Arah Strategi Diversifikasi SANF dalam Menangkap Peluang Pertumbuhan Pembiayaan Sektor Produktif.....	120
4.2.2	Posisi Portofolio SANF Pasca Diversifikasi Berdasarkan BCG Matrix	122
4.2.3	Potensi Pertumbuhan dan Keberlangsungan SANF Berdasarkan McKinsey Portofolio.....	123
4.2.4	Sintesis Teoritis : Pertanyaan Penelitian dan Pembahasan.....	124
BAB 5	KESIMPULAN DAN SARAN	129

5.1	Kesimpulan	129
5.2	Implikasi Penelitian.....	130
5.2.1	Implikasi Manajerial	130
5.2.2	Implikasi Teoritis.....	131
5.3	Keterbatasan Penelitian	131
5.4	Saran Penelitian.....	132
DAFTAR PUSTAKA.....		134
DAFTAR LAMPIRAN		136