



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM DELAYERING PT BUMA TAHUN 2025**  
Yoan Bekhudi Grade, C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.  
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

# **IMPLEMENTASI MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM *DELAYERING* PT BUMA TAHUN 2025**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Yoan Bekhudi Grade**  
23/530223/PEK/30047

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2026**

## **IMPLEMENTASI MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM DELAYERING PT BUMA TAHUN 2025**

Disiapkan dan disusun oleh:

**Yoan Bekhudi Grade**

23/530223/PEK/30047

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 15 Januari 2026  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

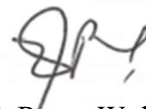
Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



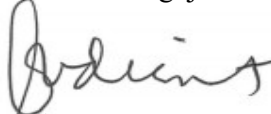
Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,  
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji III



C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,  
NIP 196904281995031001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 15 Januari 2026


Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.  
NIP 196307051989111001

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



  
Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.  
NIP 197805202005011002



## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM *DELAYERING* PT BUMA TAHUN 2025**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 15 Januari 2026 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 15 Januari 2026  
Yang Memberi Pernyataan



**Yoan Bekhudi Grade**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,**