

# **ANALISIS STRATEGI BERSAING PT ASTRA GRAPHIA TBK DALAM TRANSFORMASI DIGITALISASI LAYANAN**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Amiraihan Hendrasetianto**  
23/531053/PEK/30374

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2026**



## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PT ASTRA GRAPHIA TBK DALAM TRANSFORMASI DIGITALISASI LAYANAN**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 22 Januari 2026 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 22 Januari 2026  
Yang Memberi Pernyataan

**Amiraihan Hendrasetianto**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,**

## ANALISIS STRATEGI BERSAING PT ASTRA GRAPHIA TBK DALAM TRANSFORMASI DIGITALISASI LAYANAN

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Amiraihan Hendrassetianto**  
23/531053/PEK/30374  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 22 Januari 2026  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

### Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA,  
Ph.D.,  
NIP 111199108202501101

Dosen Penguji II



Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,  
NIP 111197811201601101

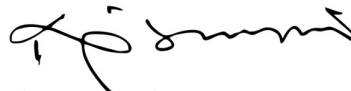
Dosen Penguji III



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,  
NIP 196905051995031001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 22 Januari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.  
NIP 196307051989111001

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.  
NIP 197805202005011002