

**EVALUASI DAMPAK PEMBIAYAAN  
BERKELANJUTAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN  
BANK KONVENSIONAL KBMI 3 DAN 4  
DI INDONESIA PERIODE 2019-2024**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Thomas Aquino Wahyu Aryanto**  
23/530452/PEK/30125

**Kepada  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2026**

# EVALUASI DAMPAK PEMBIAYAAN BERKELANJUTAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN BANK KONVENSIONAL KBMI 3 DAN 4 DI INDONESIA PERIODE 2019-2024

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Thomas Aquino Wahyu Aryanto**  
23/530452/PEK/30125  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 21 Januari 2026  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

## Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



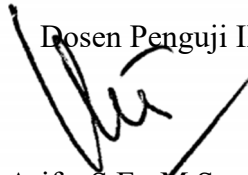
Arizona Mustikarini, S.E., M.Bus(Acc).,  
Ph.D., Ak., CA., CACP., QRGF.,  
NIP 111198501201607201

Dosen Penguji II



Ratna Nurhayati, S.E., M.Com., Ak., CA.,  
Ph.D.,  
NIP 197405262000032001

Dosen Penguji III



Choirunnisa Arifa, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA.,  
NIP 198111302010122003


Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 21 Januari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.  
NIP 196905051995031001

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002