

**ANALISIS IMPLEMENTASI TRANSFORMASI DIGITAL  
SEKTOR PUBLIK di DIREKTORAT JENDERAL  
PERBENDAHARAAN**

TESIS

untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh gelar Magister  
Program Studi Kepemimpinan dan Inovasi Kebijakan



Diajukan oleh  
**Aditya Nugraha**  
21/290468/PMU/11005

kepada  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GADJAH MADA

YOGYAKARTA  
2026



**ANALISIS IMPLEMENTASI TRANSFORMASI DIGITAL SEKTOR PUBLIK di DIREKTORAT JENDERAL PERBENDAHARAAN**

Aditya Nugraha, Dr. Evita Hanie Pangaribowo, S.E., M. IDEC; Prof. Dr. Yeremias T. Keban, MURP

Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Tesis**  
**ANALISIS IMPLEMENTASI TRANSFORMASI DIGITAL SEKTOR PUBLIK**  
**di DIREKTORAT JENDERAL PERBENDAHARAAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh

**Aditya Nugraha**

**21/290468/PMU/11005**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 23 Desember 2025

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing Utama

Dr. Agr. Evita Hanie Pangaribowo, S.E., M. IDEC

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Torontuan Keban Yeremias, S.U., MURP

Anggota Dewan Penguji Lain  
Penguji I

Prof. Ir. Achmad Djunaedi, MURP., Ph.D.  
Penguji II

Ario Widaksono, M.Si., Ph.D.

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Magister

**30 JAN 2026**

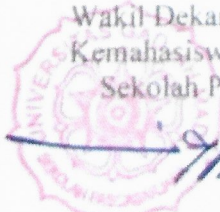
Ketua Program Studi Magister Kepemimpinan dan Inovasi Kebijakan

Makbul Hajad, S.T.P., M. Eng., Ph.D

NIP. 19901102 202406 1 003

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik,  
Kemahasiswaan dan Kerja Sama  
Sekolah Pascasarjana UGM



Prof. Dr. Ir. Widyanto Dwi Nugroho, S.Hut., M.Agr.

NIP. 19780419 200212 1 004