

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN UNIT USAHA
SYARIAH (UUS) DAN BANK INDUK KONVENSIONAL
SEBAGAI DAMPAK IMPLEMENTASI PER
ATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN (POJK)
NOMOR 12 TAHUN 2023 TENTANG UNIT USAHA
SYARIAH (UUS)**

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Franky Maruli Wijaya
24/546520/PEK/30500

**Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026**

ANALISIS KINERJA KEUANGAN UNIT USAHA SYARIAH
(UUS) DAN BANK INDUK KONVENSIONAL SEBAGAI
DAMPAK IMPLEMENTASI PERATURAN OTORITAS JASA
KEUANGAN (POJK) NOMOR 12 TAHUN 2023 TENTANG
UNIT USAHA SYARIAH (UUS)

Disiapkan dan disusun oleh:

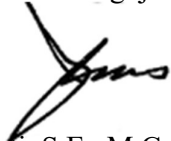
Franky Maruli Wijaya

24/546520/PEK/30500

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 23 Februari 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

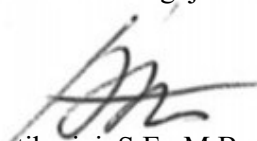
Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Ratna Nurhayati, S.E., M.Com., Ak., CA.,
Ph.D.,
NIP 197405262000032001

Dosen Penguji II



Arizona Mustikarini, S.E., M.Bus(Acc.), Ph.D.,
Ak., CA., CACP., QRGF.,
NIP 111198501201607201

Dosen Penguji III



I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,
NIP 197503312008011003

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 23 Februari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISIS KINERJA KEUANGAN UNIT USAHA SYARIAH (UUS) DAN BANK INDUK KONVENSIONAL SEBAGAI DAMPAK IMPLEMENTASI PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN (POJK) NOMOR 12 TAHUN 2023 TENTANG UNIT USAHA SYARIAH (UUS)

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 23 Februari 2026 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 23 Februari 2026
Yang Memberi Pernyataan



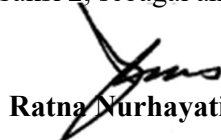
Franky Maruli Wijaya

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Ratna Nurhayati, S.E., M.Com., Ak., CA., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Arizona Mustikarini, S.E., M.Bus(Acc), Ph.D., Ak., CA., CACP., QIRGP.,