

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	<i>ix</i>
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Pertanyaan Penelitian	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.6 Lingkup Penelitian	13
1.7 Sistematika Penulisan.....	13
BAB 2 LANDASAN TEORI	16
2.1 Strategi Korporasi	16
2.1.1 Kerangka Segitiga Strategi Korporasi.....	17
2.1.2 Penciptaan Nilai Dalam Strategi Korporasi	19
2.2 Manajemen dan Evaluasi Portofolio Korporasi	21
2.2.1 Kerangka Parenting Advantage.....	22
2.2.2 Kriteria Evaluasi Unit Bisnis	24
2.3 BCG Matrix sebagai Alat Analisis Portofolio.....	26
2.3.1 Dimensi dan Kuadran BCG Matrix.....	27
2.3.2 Implikasi Strategis dan Alokasi Sumber Daya.....	29
2.4 Business Model Portfolio Trajectory (BMPT).....	31
2.4.1 Dimensi Model Bisnis Kompleksitas.....	32
2.4.2 Dimensi Model Bisnis Komplementaritas	33
2.4.3 Empat Trajektori Portofolio BMPT	35
2.4.4 Implikasi Strategis dan Manajemen Trajektori	36
2.5 Rerangka Berpikir	38
BAB 3 METODE PENELITIAN	41
3.1 Sumber dan Teknik Pengambilan Data	41
3.2 Desain Penelitian	42

3.3	Profil Narasumber	45
3.4	Protokol Wawancara	48
3.5	Metode Analisis Data	50
3.6	Profil PT LDR	52
3.7	Struktur Organisasi dan Kondisi Bisnis	54
3.8	Strategi Perusahaan dan Kinerja	58
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN		62
4.1	Analisa Berdasarkan Daya Tarik Industri dan Kekuatan Relatif Bisnisnya ...	62
4.1.1	Analisis Daya Tarik Industri Kesehatan Digital	63
4.1.2	Analisis Posisi Kompetitif Unit Bisnis	65
4.1.3	Posisi Ohana dalam Matriks BCG dan Implikasinya bagi Portofolio Korporat	70
4.2	Analisa berdasarkan Business Model Portofolio Trajectory	75
4.2.1	Kompleksitas Intra Unit Portofolio Model Bisnis Ohana.	76
4.2.2	Komplementaritas Portofolio Model Bisnis Ohana.	81
4.2.3	Tekanan Eksternal dan Trajektori Portofolio Model Bisnis Ohana	87
4.2.4	Posisi Trajektori Model Bisnis Ohana menurut BMPT.	92
4.3	Sintesis Analisis BCG dan BMPT terhadap Strategi Portofolio Ohana.....	96
BAB 5 PENUTUP.....		102
5.1	Simpulan.....	102
5.2	Implikasi.....	103
5.3	Keterbatasan	106
5.3	Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA.....		109