

**ANALISIS EKO-EFISIENSI MELALUI PENGARUH RISIKO ESG PADA
PROYEK KPBU TRANS PAPUA RUAS JAYAPURA–WAMENA
SEGMENT MAMBERAMO–ELELIM DI PAPUA PEGUNUNGAN**

Tesis

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

Muchamad Agus Triawan

23/530238/PEK/30054

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS GADJAH MADA

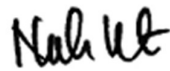
2025

ANALISIS EKO-EFISIENSI MELALUI PENGARUH RISIKO ESG PADA PROYEK KPB TRANS PAPUA RUAS JAYAPURA-WAMENA SEGMENT MAMBERAMO-ELELIM DI PAPUA PEGUNUNGAN

Disiapkan dan disusun oleh:
Muchamad Agus Triawan
23/530238/PEK/30054
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 19 Januari 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



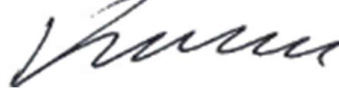
I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,
NIP 197503312008011003

Dosen Penguji II



Kusdhianto Setiawan, Sivilekonom., Ph.D.,
NIP 197701162005011001

Dosen Penguji III



Prof. Wihana Kirana Jaya, M.Soc.Sc., Ph.D.,
NIP 195812151986011002

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 19 Januari 2026


Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada




Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISIS EKO-EFISIENSI MELALUI PENGARUH RISIKO ESG PADA PROYEK KPBU TRANS PAPUA RUAS JAYAPURA-WAMENA SEGMENT MAMBERAMO-ELELIM DI PAPUA PEGUNUNGAN

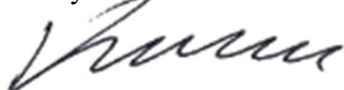
dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 19 Januari 2026 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 19 Januari 2026
Yang Memberi Pernyataan



Muchamad Agus Triawan

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



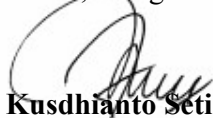
Prof. Wihana Kirana Jaya, M.Soc.Sc., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Kusdhianto Setiawan, Sivilekonom., Ph.D.,

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat, kesehatan, dan kekuatan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan tesis yang berjudul analisis eko-efisiensi melalui pengaruh risiko esg pada proyek kpbu trans papua ruas jayapura–wamena segmen mamberamo–elelim di papua pegunungan. Tesis ini diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan metode analisis risiko dan efisiensi operasional proyek infrastruktur jalan, khususnya dalam lingkup kerja sama pemerintah dan badan usaha (KPBU). Tesis ini disusun dan diajukan guna melengkapi salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk mencapai derajat sarjana S-2 pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada. Dalam penyusunan tesis ini, penulis tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah membantu dan membimbing, baik langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikannya tesis ini. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Wihana Kirana Jaya, M.Soc.Sc., Ph.D, selaku dosen pembimbing tesis, yang telah dengan penuh perhatian memberikan pengetahuan, bimbingan, nasehat dan pengarahan yang begitu besar
2. Istri dan anak-anak tercinta yang selalu memberikan semangat dan inspirasi untuk menyelesaikan Tesis ini.
3. Prof. Dr. Eduardus Tandililin, MBA selaku Direktur Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada Jakarta.
4. Jajaran manajemen PT Utama Karya (Persero) yang telah memberikan beasiswa kepada saya.
5. Direktur, Manajemen serta karyawan PT Utama Mambelim Trans Papua yang telah memberikan dukungan penuh
6. Teman-teman Proyek KPBU Trans Papua yang telah memberikan informasi dan semangat
7. Teman teman mahasiswa kelas SEMBA 47 IPF yang telah memberikan semangat

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam materi maupun penyajian tesis ini maka pengembangan dan penyempurnaan tesis ini akan sangat berguna bagi kita semua. Akhir kata semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua terutama untuk perencanaan kebijakan jangka panjang suatu perusahaan.

Jakarta, Desember 2025

Muchamad Agus Triawan