

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
INTISARI.....	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Lingkup Penelitian.....	9
1.7 Sistematika Penulisan	10
BAB II.....	13
LANDASAN TEORI	13
2.1 Konsep Keberlanjutan dan <i>Triple Bottom Line</i>	13
2.2 Manajemen Rantai Pasok Berkelanjutan (SSCM)	14
2.3 Standar Keamanan dan Keberlanjutan Pangan (FSSC 22000, HACCP, <i>Fair Trade</i>)	17
2.4 Manajemen Internal Perusahaan: <i>Traceability</i> , <i>Quality assurance</i> , dan <i>Risk Management</i> ..	23
2.5 Keunggulan Bersaing.....	28
2.6 Kajian Penelitian Terdahulu.....	32
2.7 Kerangka Penelitian.....	36
BAB III	43
METODOLOGI PENELITIAN	43
3.1 Desain Penelitian	43
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	45
3.2.1 Survei Awal	45
3.2.2 Wawancara	46
3.2.3 Observasi	48

3.2.4 Studi Dokumen	48
3.3 Instrumen Penelitian	49
3.4 Metode Analisis Data	50
3.5 Profil Perusahaan	54
BAB IV	57
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1 Gambaran Umum Pengumpulan dan Analisis Data	57
4.2 Proses Implementasi Prinsip Keberlanjutan di Rantai Pasok PT. Java Agro Spices	60
4.2.1 Implementasi Keberlanjutan pada Tahap Hulu (Petani).....	61
4.2.2 Implementasi Keberlanjutan pada Tahap Proses Internal (Produksi dan <i>Quality assurance</i>).....	66
4.2.3 Implementasi Keberlanjutan pada Tahap Hilir (Pembeli dan Pasar).....	73
4.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Keberlanjutan	76
4.3.1 Faktor Pendukung Implementasi Keberlanjutan	76
4.3.2 Faktor Penghambat Implementasi Keberlanjutan	79
4.4 Hubungan Penerapan FSSC 22000 dan HACCP dengan Keberlanjutan Jangka Panjang PT Java Agro Spices.....	83
4.5 Triangulasi Temuan Penelitian.....	87
4.5.1 Penjelasan Empiris Hasil Triangulasi Data	89
4.5.2 Kesimpulan Hasil Triangulasi Data	93
4.6 Pembahasan Temuan dalam Perspektif Teori.....	94
4.6.1 Temuan Implementasi Keberlanjutan dalam Perspektif <i>Triple Bottom Line</i>	94
4.6.2 Temuan Penelitian dalam Perspektif <i>Sustainable Supply Chain Management (SSCM)</i>	97
4.6.3 Temuan Penelitian dalam Perspektif <i>Resource-Based View (RBV – Barney)</i>	101
4.6.4 Sintesis Teoretis: Integrasi <i>Triple Bottom Line</i> , SSCM, dan RBV dalam Konteks PT Java Agro Spices.....	105
4.7 Implikasi Manajerial	108
4.8. Ringkasan	111
BAB V.....	114
KESIMPULAN DAN IMPLIKASI PENELITIAN.....	114
5.1 Kesimpulan.....	114
5.2 Implikasi Penelitian	116
5.3 Keterbatasan Penelitian dan Rekomendasi Penelitian Selanjutnya.....	122
DAFTAR PUSTAKA	126
LAMPIRAN.....	129
Lampiran 1 <i>Non Disclosure Agreement</i>	129
Lampiran 2 Panduan Pertanyaan Wawancara	133
Lampiran 3 Lembar Observasi	137
Lampiran 4 Contoh Hasil <i>Audit Result Report FSSC 22000</i>	143
Lampiran 5 Contoh <i>Pembeli Inspection Report</i>	144

Lampiran 6 <i>Contoh Form Monitoring CCP/OPRP</i>	145
Lampiran 7 Diagram Alir Proses Produksi	147
Lampiran 8 Alat dan Area Produksi.....	148