

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	ii
KARYA TULIS MANDIRI	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
INTISARI	x
ABSTRACT	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.6 Ruang Lingkup Penelitian.....	13
1.7 Ringkasan Metodologi Penulisan.....	14
1.8 Ringkasan Hasil.....	15
1.9 Sistematika Penulisan.....	16
BAB II LANDASAN TEORI	20
2.1 Landasan Teori.....	20
2.1.1 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	20
2.1.2 Konsep Aliansi Strategis dan Kerja Sama Operasi (KSO).....	23
2.1.3 Manajemen Strategis	24
2.1.4 Relational View dan Tata Kelola Hubungan.....	25
2.1.5 <i>Resource-Based View</i> (RBV)	26
2.1.6 <i>Alliance Strategic Measurement Framework</i> (Nielsen, 2002).....	28
2.1.7 Landasan Kebijakan dan Regulasi yang Berlaku	36
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	37
2.3 Kerangka Penelitian	42
BAB III METODA PENELITIAN.....	45
3.1 Desain Penelitian.....	45
3.2 Metoda Pengumpulan Data	47
3.2.1 Jenis Data.....	47
3.2.2 Sumber Data	48
3.2.3 Langkah-Langkah Pengumpulan Data	49
3.2.4 Waktu Pelaksanaan Pengumpulan Data	52
3.3 Instrumen Penelitian.....	52



**ANALISIS STRATEGI KERJA SAMA OPERASI (KSO) PADA PT WASKITA KARYA: KAJIAN FAKTOR
KEBERHASILAN DAN
PENINGKATAN EFEKTIVITAS KOLABORASI**

Abdul Ropik, Singgih Wijayana S.E., M.Sc., Ph.D.,

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

3.3.1 Validasi Instrumen.....	56
3.4 Metoda Analisis Data.....	56
3.5 Profil Kasus.....	59
3.5.1 Unit Bisnis dan Implementasi Skema KSO.....	63
3.5.2 Proyek-Proyek KSO yang Menjadi Kasus Penelitian.....	69
3.5.3 Relevansi Kasus terhadap Tujuan Penelitian.....	71
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	73
4.1 Deskripsi Data.....	73
4.2 Hasil Wawancara.....	81
4.2.1. Faktor-Faktor Internal dan Eksternal Berperan Signifikan terhadap Keberhasilan Strategi KSO.....	84
4.2.2. Mekanisme Tata Kelola (Kontrak, Kontrol, Pembagian Risiko) dalam Meningkatkan Efektivitas Kolaborasi KSO.....	87
4.2.3. Strategi KSO yang Ideal untuk Mendukung Tujuan Strategis Waskita Karya...93	
4.3 Pembahasan.....	96
4.3.1 Pemetaan Indikator Keberhasilan KSO dengan Acuan Pengukuran.....	96
4.3.2 Penilaian Indikator Keberhasilan Pada 4 Kasus Proyek.....	107
4.3.3 Faktor Kunci Keberhasilan KSO.....	112
4.3.4 Tata Kelola dan Pengendalian.....	113
4.3.5 Tinjauan Relasional yang Sehat.....	115
4.3.6 Sumber Daya Memadai dan Kapabilitas Mumpuni.....	116
BAB V PENUTUP.....	118
5.1 Simpulan.....	118
5.2 Implikasi.....	121
5.3 Keterbatasan.....	126
5.4 Saran.....	127
DAFTAR PUSTAKA.....	129
LAMPIRAN.....	132



Tabel 2.1 Indikator Pengukuran Alliance Performance.....	35
Tabel 2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	38
Tabel 3.1 Daftar Narasumber Wawancara.....	50
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian	54
Tabel 3.3 Perbandingan antar Model KSO	67
Tabel 3.4 Daftar Proyek Kasus Penelitian	71
Tabel 4.1 Informasi Umum Proyek Land Development.....	74
Tabel 4.2 Informasi Umum Proyek Kawasan Suci Besakih.....	76
Tabel 4.3 Informasi Umum Proyek X.....	78
Tabel 4.4 Informasi Umum Proyek Y.....	79
Tabel 4.5 Indikator Keberhasilan KSO dan Acuan Pengukuran	98
Tabel 4.6 Penilaian Indikator Keberhasilan pada 4 Kasus Proyek	108
Tabel 4.7 Faktor Kunci Keberhasilan KSO	112

Gambar 1.1 Nilai Kontrak Proyek KSO Waskita 2014-2025.....	3
Gambar 1.2 Grand Strategy Waskita	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2.1 Conceptual Model Alliance Performance	29
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir Penelitian	44
Gambar 3.1 Pencapaian Waskita di 2024	61
Gambar 3.2 Informasi Umum Waskita.....	63

Lampiran 1. Dokumentasi Interview	132
Lampiran 2. Pertanyaan Narasumber Poerwanto.....	133
Lampiran 3. Pertanyaan Narasumber Bapak Annas Maghfuri	136
Lampiran 4. Pertanyaan Narasumber Bapak Bayu Purnomo	138
Lampiran 5. Pertanyaan Narasumber Bapak Fajar Titiono	140
Lampiran 6. Pertanyaan Narasumber Bapak Haryanto.....	142
Lampiran 7. Pertanyaan Narasumber Mitra KSO Waskita.....	143