

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xiv</b>
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>6</b>
<b>1.3 Pertanyaan Penelitian</b> .....	<b>7</b>
<b>1.4 Tujuan Penelitian</b> .....	<b>8</b>
<b>1.5 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>8</b>
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	8
1.5.2 Manfaat Praktis .....	9
<b>1.6 Batasan Penelitian</b> .....	<b>10</b>
<b>1.7 Keaslian Penelitian</b> .....	<b>10</b>
<b>1.8 Sistematika Penulisan</b> .....	<b>11</b>

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....</b>	<b>18</b>
<b>2.1 Tinjauan Pustaka .....</b>	<b>18</b>
<b>2.2 Landasan Teori.....</b>	<b>22</b>
2.2.1 Kepemimpinan dan Kepemimpinan Digital .....	22
2.2.1.1 Definisi dan Konsep Kepemimpinan .....	22
2.2.1.2 Definisi dan Konsep Kepemimpinan Digital.....	27
2.2.1.3 Dimensi Kepemimpinan Digital .....	33
2.2.2 Budaya Organisasi Digital.....	38
2.2.3 Kinerja Pegawai.....	45
<b>2.3 Hipotesis .....</b>	<b>48</b>
2.3.1 Pengaruh Kepemimpinan Digital terhadap Kinerja Pegawai .....	48
2.3.2 Pengaruh Kepemimpinan Digital terhadap Budaya Organisasi Digital ....	50
2.3.3 Peran Budaya Organisasi Digital.....	51
<b>2.4 Kerangka Teoritik.....</b>	<b>52</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
<b>3.1 Desain Penelitian .....</b>	<b>54</b>
<b>3.2 Populasi dan Sampel .....</b>	<b>54</b>
<b>3.3 Definisi Operasional.....</b>	<b>56</b>
<b>3.4 Instrumen Penelitian .....</b>	<b>56</b>
<b>3.5 Sumber Data .....</b>	<b>61</b>
<b>3.6 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>61</b>
<b>3.7 Teknik Analisis Data .....</b>	<b>62</b>
3.7.1 Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	62
3.7.2 Pengujian Model Struktur ( <i>Inner Model</i> ) .....	63
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>66</b>
<b>4.1 Data Karakteristik Responden.....</b>	<b>66</b>
4.1.1 Sebaran jenis kelamin responden.....	66



4.1.2	Sebaran responden berdasarkan tahun kelahiran.....	67
4.1.3	Sebaran responden berdasarkan tingkat pendidikan.....	68
4.1.4	Sebaran responden berdasarkan jabatan .....	69
4.1.5	Sebaran responden berdasarkan unit kerja (Eselon 1).....	70
4.1.6	Sebaran responden berdasarkan lokasi tempat kerja .....	71
<b>4.2</b>	<b>Hasil Analisis.....</b>	<b>72</b>
4.2.1	Pengujian <i>Outer Model</i> .....	72
4.2.1.1	Pengujian Validitas Konvergen .....	73
4.2.1.2	Pengujian Validitas Diskriminan .....	76
4.2.1.3	Pengujian konsistensi reliabilitas internal.....	78
4.2.2	Pengujian <i>Inner Model</i> .....	79
4.2.2.1	Pengujian Kolinearitas Variabel .....	79
4.2.2.2	Pengujian <i>R-Square</i> ( $R^2$ ).....	80
4.2.2.3	Pengujian <i>effect size</i> ( $f^2$ ).....	81
4.2.2.4	Pengujian <i>Predictive Relevance</i> ( $Q^2$ ).....	82
4.2.2.5	Pengujian Hubungan Struktural Model.....	82
<b>4.3</b>	<b>Uji Hipotesis.....</b>	<b>84</b>
<b>4.4</b>	<b>Pembahasan Hasil Analisis Data.....</b>	<b>87</b>
4.4.1	Pengaruh kepemimpinan digital terhadap kinerja pegawai .....	87
4.4.2	Pengaruh kepemimpinan digital terhadap budaya organisasi digital.....	88
4.4.3	Pengaruh budaya organisasi digital terhadap kinerja pegawai. ....	90
4.4.4	Pengaruh kepemimpinan digital terhadap kinerja pegawai melalui budaya organisasi digital .....	91
<b>4.5</b>	<b>Keterbatasan Penelitian.....</b>	<b>93</b>
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>95</b>
<b>5.1</b>	<b>Kesimpulan .....</b>	<b>95</b>
<b>5.2</b>	<b>Saran Terkait Kebijakan.....</b>	<b>97</b>
<b>5.3</b>	<b>Saran Terkait Penelitian Selanjutnya .....</b>	<b>98</b>



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Pengaruh Kepemimpinan Digital (Digital Leadership) terhadap Kinerja Pegawai pada Kementerian Keuangan**

Ahmad Bashir Kodar, Dr. Agus Joko Pitoyo, S.Si., M.A.; Dr. Ambar Teguh Sulistyani, M.Si.

Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>109</b>