

**HALAMAN JUDUL**  
**BUDAYA PATRIMONIAL SEBAGAI HAMBATAN**  
**EFEKTIVITAS SERIKAT PEKERJA DALAM**  
**PEMBENTUKAN PERJANJIAN KERJA BERSAMA (PKB) DI**  
**KOTA YOGYAKARTA**

Tesis

Untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat S-2  
Pada Program Studi Magister Hukum Bisnis dan Kenegaraan



Diajukan oleh

**Heri Fathumulloh**

**23/526243/PHK/12466**

Kepada

**PROGRAM PASCASARJANA FAKULTAS HUKUM**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**YOGYAKARTA**

**2026**

## HALAMAN PENGESAHAN

### TESIS

BUDAYA PATRIMONIAL SEBAGAI HAMBATAN EFEKTIVITAS SERIKAT PEKERJA  
DALAM PEMBENTUKAN PERJANJIAN KERJA BERSAMA (PKB)  
DI KOTA YOGYAKARTA

dipersiapkan dan disusun oleh

Heri Fathumulloh  
23/526243/PHK/12466

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 15 Januari 2026

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing

Prof. Dr. Ari Hernawan, S.H., M.Hum.

Penguji I

Dr. Murti Pramawardhani Dewi, S.H., M.Hum.

Penguji II

Nailul Amany, S.H., M.H.

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Magister  
Tanggal .....

Ketua Program Studi Magister Hukum Bisnis dan Kenegaraan

Irna Nurhayati, S.H., M.Hum, LL.M. Ph.D.  
NIP. 197404171998032001

Mengetahui,  
a.n. Dekan,  
Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Kerja Sama

Prof. Adrianto Dwi Nugroho, S.H., Adv LLM, LL.D.  
NIP. 198302012005011001