



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR TABEL.....	v
BAB I.....	1
LATAR BELAKANG MASALAH.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan.....	4
1.3 Sasaran Kelompok Kepentingan.....	5
1.4 Kerangka Pemikiran Program MBKM.....	5
1.5 Pendekatan dan Metode Analisis.....	7
BAB II.....	14
RAGAM DAN PERNYATAAN MASALAH.....	14
2.1 Profil Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).....	14
2.1.1 Latar Belakang dan Tujuan MBKM.....	14
2.1.2 Instrumen Utama MBKM.....	16
2.1.3 Mekanisme Implementasi MBKM.....	19
2.1.4 Pelaku Utama dan Tujuan Sasaran MBKM.....	21
2.1.5 Konsekuensi Struktural terhadap Kehidupan Kampus.....	23
2.2 Dinamika Organisasi Mahasiswa.....	24
2.2.1 Organisasi Mahasiswa sebagai Ruang Sosial-Politik di Perguruan Tinggi.....	24
2.2.2 Peran Organisasi Mahasiswa dalam Sejarah Pendidikan Tinggi.....	25
2.2.3 Dinamika dan Tantangan yang Dihadapi Sebelum MBKM.....	26
2.3 Studi Kasus: Organisasi GAMAPI FISIPOL UGM.....	28



2.3.1 Profil GAMAPI.....	28
2.3.2 Posisi dan Aktivitas GAMAPI Sebelum MBKM.....	29
2.3.3 Perubahan yang Dialami GAMAPI Pasca MBKM.....	30
2.4 Studi Kasus: Organisasi Tanoto Scholars Association UGM.....	34
2.4.1 Profil TSA UGM.....	34
2.4.2 Posisi dan Aktivitas TSA Sebelum MBKM.....	35
2.4.3 Perubahan yang Dialami TSA Pasca MBKM.....	36
2.5 Analisis Komparatif Dampak Implementasi MBKM terhadap Organisasi Mahasiswa: Studi Kasus GAMAPI dan TSA UGM.....	42
2.5.1 Dampak Sumber Daya (Resource Effects).....	42
2.5.2 Dampak Interpretatif (Interpretive Effects).....	46
2.6 Rumusan Masalah Kebijakan.....	51
BAB III.....	55
ALTERNATIF KEBIJAKAN.....	55
3.1 Kerangka Pemikiran dan Analisis Proyeksi Formulasi Alternatif Kebijakan.....	55
3.2 Alternatif Kebijakan.....	56
3.2 Kriteria Alternatif Rekomendasi.....	62
3.2.1 Fisibilitas Teknis (Technical Feasibility).....	63
3.2.2 Kemungkinan Ekonomi dan Keuangan (Economic and Financial Possibility).....	65
3.2.3 Kelayakan Politik (Political Viability).....	66
3.2.4 Operabilitas Administratif (Administrative Operability).....	69
3.3 Perbandingan Konsekuensi Kebijakan.....	71
3.4 Potensi Dampak Ganda dan Externalitas.....	74
3.4.1 Status Quo : Mempertahankan Kondisi yang Ada.....	74
3.4.2 Alternatif 1: Pengakuan secara resmi melalui integrasi dan rekognisi formal “Mekanisme Rekognisi Kepemimpinan dan Pengabdian Kolektif”.....	75



3.4.3 Alternatif 2 : Peningkatan kualitas internal organisasi mahasiswa melalui “Kebijakan Pendampingan dan Bantuan Finansial yang Dikhususkan dari Pemerintah kepada Organisasi Mahasiswa”	75
3.4.4 Alternatif 3 : Revitalisasi peranan organisasi mahasiswa melalui “Program Kolaborasi Organisasi Mahasiswa-MBKM”	76
3.5 Kemungkinan Hambatan.....	77
BAB IV.....	79
REKOMENDASI KEBIJAKAN.....	79
4.1 Deskripsi Alternatif yang Dipilih.....	79
4.2 Strategi Implementasi.....	80
4.3 Recana Monitoring dan Evaluasi.....	85
4.4 Batasan dan Konsekuensi yang Tidak Terantisipasi.....	90
Daftar Pustaka.....	93



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. <i>Negative Feedback Loop</i>	51
---	----

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Logic Model MBKM. Sumber: Permendikbud No. 3 tahun 2020	6
Tabel 2. Profil dan Rincian Wawancara	10
Tabel 3. Aktor Kebijakan MBKM	21
Tabel 4. Perbandingan Jumlah Anggota Aktif dan Jumlah kandidat Ketua GAMAPI	31
Tabel 5. Dampak Resource Effects Kebijakan MBKM terhadap TSA UGM	38
Tabel 6. Dampak <i>Interpretive Effects</i> Kebijakan MBKM terhadap TSA UGM	40
Tabel 7. Perbandingan <i>Resource Effects</i>	44
Tabel 8. Perbandingan <i>Interpretive Effects</i>	47
Tabel 9. Fisibilitas Teknis dari Setiap Alternatif Kebijakan	63
Tabel 10. Kemungkinan Ekonomi dan Keuangan dari Setiap Alternatif Kebijakan	65
Tabel 11. Kelayakan Politik dari Setiap Alternatif Kebijakan	67
Tabel 12. Operabilitas Administratif dari Setiap Alternatif Kebijakan	69
Tabel 13. Perbandingan Konsekuensi Alternatif Kebijakan	72
Tabel 14. Matriks Penilaian Goeller Scorecard dari Setiap Alternatif Kebijakan	79
Tabel 15. Indikator Kinerja Utama dan Metode Pengukuran Evaluasi	88
Tabel 16. Batasan dan Konsekuensi yang Tidak Terantisipasi dan Upaya Mitigasi	90