



INTISARI

**PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP TINGKAT KEPUASAN KERJA
(STUDI EMPIRIS TERHADAP MANAJER TINGKAT MENENGAH
PADA PERUSAHAAN AGROINDUSTRI SKALA BESAR
DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA)**

Proses penyusunan anggaran merupakan proses yang penting bagi pencapaian tujuan perusahaan. Studi ini dilakukan untuk mengetahui apakah teknik penyusunan anggaran partisipatif akan mempengaruhi tingkat kepuasan kerja personil yang terlibat di dalamnya dan bagaimana bentuk hubungan yang terjadi. Analisis regresi linier sederhana digunakan untuk mengevaluasi hipotesis yang diajukan. Responden dalam penelitian adalah para manajer tingkat menengah dari perusahaan agroindustri skala besar di DIY dan total kuesioner yang digunakan sebanyak 45 kuesioner. Studi empiris menunjukkan bahwa partisipasi dalam penyusunan anggaran memiliki pengaruh yang signifikan terhadap tingkat kepuasan kerja, dimana kepuasan kerja para responden $\pm 56,6\%$ dipengaruhi oleh partisipasi mereka dalam penyusunan anggaran. Tingkat partisipasi yang tinggi memberikan efek positif pada tingkat kepuasan kerja responden. Dan sebaliknya, tingkat partisipasi yang rendah menimbulkan efek negatif pada tingkat kepuasan kerja responden.

Kata Kunci : studi empiris, penyusunan anggaran, partisipasi, kepuasan kerja, pengaruh signifikan.



**THE EFFECT OF PARTICIPATIVE BUDGETING ON THE
DEGREE OF JOB SATISFACTION
(THE EMPIRICAL STUDY ON MIDDLE LEVEL MANAGERS
AT HIGH SCALE AGROINDUSTRIAL COMPANIES
IN DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA)**

Budgeting process represents an important task for goals achievements in a company. Based on the viewpoint of theory above, the main purpose of this study was to examine whether the participative budgeting technique will affect the job satisfaction degree of the individuals involved in related process and how the relationship was formed. The simple linear regression analysis was used to evaluate the proposed hypotheses. The research responders were the middle level managers from high scale agroindustrial companies in DIY and the total returned questionnaires were 45 in used. The empirical result shows that the degree of participation in budgeting had the significant effect to the degree of job satisfaction, which comes up with $\pm 56,6\%$ of responders' job satisfaction was affected by their participation in budgeting. When the degree of participation is high, it gives positive effects on the degree of responders' job satisfaction. But when the degree of participation is low, it has negative effects on the degree of responders' job satisfaction.

Keywords : empirical study, budgeting process, participation, job satisfaction, significant effect.