

**PENGARUH PROGRAM PELATIHAN DAN  
PENGEMBANGAN TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN GENERASI Z BANK INDONESIA  
MELALUI MEDIASI KOMITMEN ORGANISASI**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Misbahuddin Muhammad**  
21/490499/PEK/28223

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2025**

# PENGARUH PROGRAM PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN GENERASI Z BANK INDONESIA MELALUI MEDIASI KOMITMEN ORGANISASI

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Misbahuddin Muhammad**  
21/490499/PEK/28223  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 11 Desember 2025  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

## Susunan Dewan Penguji

### Dosen Penguji I

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

### Dosen Penguji II

C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,  
NIP 196904281995031001

### Dosen Penguji III

Indrayanti, M.Si., Psi., Ph.D.  
NIP 197803312008122001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 11 Desember 2025

### Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002