

**PENGARUH PENGATURAN KERJA FLEKSIBEL  
TERHADAP KEPUASAN KERJA: PERAN MEDIASI  
KESEIMBANGAN KEHIDUPAN-KERJA PADA DINAS  
PENDIDIKAN PROVINSI DKI JAKARTA**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Gatot Sugiyono**  
24/546108/PEK/30431

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2025**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**PENGARUH PENGATURAN KERJA FLEKSIBEL TERHADAP KEPUASAN KERJA: PERAN  
MEDIASI KESEIMBANGAN KEHIDUPAN-KERJA PADA DINAS PENDIDIKAN  
PROVINSI DKI JAKARTA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 19 Desember 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

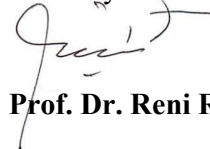
Yogyakarta, 19 Desember 2025  
Yang Memberi Pernyataan



1000  
REPUBLIK BERSAMA  
TEMPER  
B52E5ANX172925379

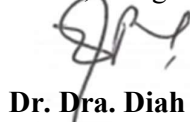
**Gatot Sugiyono**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



**Prof. Dr. Reni Rosari, M.B.A.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Indrayanti, M.Si., Psi., Ph.D.**

# PENGARUH PENGATURAN KERJA FLEKSIBEL TERHADAP KEPUASAN KERJA: PERAN MEDIASI KESEIMBANGAN KEHIDUPAN-KERJA PADA DINAS PENDIDIKAN PROVINSI DKI JAKARTA

Disiapkan dan disusun oleh:

**Gatot Sugiyono**

24/546108/PEK/30431

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 19 Desember 2025

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji II

Indrayanti, M.Si., Psi., Ph.D.  
NIP 197803312008122001

Dosen Penguji III

Prof. Dr. Reni Rosari, M.B.A.,  
NIP 196811031994032002

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 19 Desember 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002