

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	<i>i</i>
LEMBAR PENGESAHAN	<i>ii</i>
LEMBAR PERNYATAAN	<i>iii</i>
KATA PENGANTAR.....	<i>iv</i>
DAFTAR ISI.....	<i>vii</i>
DAFTAR TABEL.....	<i>x</i>
DAFTAR GAMBAR.....	<i>xiii</i>
DAFTAR LAMPIRAN	<i>xiv</i>
ABSTRAK	<i>xv</i>
ABSTRACT	<i>xvi</i>
BAB 1 PENDAHULUAN	<i>1</i>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	12
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
1.6 Lingkup Penelitian.....	13
1.7 Sistematika Penulisan	14

BAB II LANDASAN TEORI	16
2.1 Landasan Teori	16
2.1.1 <i>Supply Chain Management</i> (SCM)	16
2.1.2 <i>Green Supply Chain Management</i> (GSCM)	17
2.1.3 Pengukuran Kinerja Rantai Pasok	20
2.1.4 <i>Supply Chain Operation Reference</i> (SCOR)	21
2.1.5 <i>Green SCOR</i>	22
2.1.6 <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP)	25
2.1.7 <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	27
2.1.8 <i>Traffic Light System</i> (TLS)	30
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	31
2.3. Kerangka Penelitian.....	35
BAB III METODA PENELITIAN	36
3.1 Desain Penelitian	36
3.2 Metode Pengumpulan Data	37
3.3 Instrumen Penelitian	39
3.4 Metode Analisis Data	41
3.5 Profil Perusahaan.....	42
3.5.1 Visi dan Misi Perusahaan	44
3.5.2 Model Manajemen Rantai Pasok PT Harcik Cipta Migunani	44
BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46

4.1 Pengolahan Data	46
4.1.1 Identifikasi <i>Key Performance Indicator</i> (KPI)	46
4.1.2 Pembobotan dengan <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP).....	49
4.1.2.1 Pembobotan Level 1	51
4.1.2.2 Pembobotan Level 2	52
4.1.2.3 Pembobotan Level 3	55
4.2 Analisa dan Pembahasan	84
4.2.1 Pembahasan Proses <i>Plan</i>	84
4.2.2 Pembahasan Proses <i>Order</i>	85
4.2.3 Pembahasan Proses <i>Source</i>	86
4.2.4 Pembahasan Proses <i>Transform</i>	87
4.2.5 Pembahasan Proses <i>Fulfill</i>	88
4.2.6 Pembahasan Proses <i>Return</i>	89
4.3 Rekomendasi Solusi	90
BAB V SIMPULAN	92
5.1 Simpulan.....	92
5.2 Implikasi	93
5.3 Keterbatasan	95
5.4 Saran	95
LAMPIRAN.....	101

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Rasio Perbandingan AHP.....	26
Tabel 2.2 Nilai <i>Random Index (RI)</i>	27
Tabel 2.3 Kategori Warna TLS	30
Tabel 3.1 KPI Penelitian <i>Green SCOR</i>	39
Tabel 3.2 Sistem Monitoring Kinerja.....	42
Tabel 4.1 KPI <i>Green SCOR</i> yang Telah Divalidasi	47
Tabel 4.2 Definisi KPI <i>Green SCOR</i>	48
Tabel 4.3 Pembobotan Antar Proses	51
Tabel 4.4 Pembobotan Elemen pada Proses <i>Plan</i>	52
Tabel 4.5 Pembobotan Elemen pada Proses <i>Source</i>	53
Tabel 4.6 Pembobotan Elemen pada Proses <i>Transform</i>	53
Tabel 4.7 Pembobotan Elemen pada Proses <i>Fulfill</i>	54
Tabel 4.8 Pembobotan Indikator pada Proses <i>Plan</i> Elemen <i>Reliability</i>	55
Tabel 4.9 Pembobotan Indikator pada Proses <i>Source</i> Elemen <i>Reliability</i>	56
Tabel 4.10 Pembobotan Indikator pada Proses <i>Transform</i> Elemen <i>Reliability</i>	56
Tabel 4.11 Pembobotan Indikator pada Proses <i>Fulfill</i> Elemen <i>Reliability</i>	57
Tabel 4.12 Pembobotan Indikator pada Proses <i>Return</i> Elemen <i>Reliability</i>	58
Tabel 4.13 Persamaan KPI <i>Green SCOR</i>	60
Tabel 4.14 Nilai Aktual <i>Energy Used</i>	62
Tabel 4.15 Nilai Aktual <i>Water used</i>	62
Tabel 4.16 Nilai Aktual <i>Forecasting Accuracy</i>	63
Tabel 4.17 Nilai Aktual <i>Planning Cycle Time</i>	64

Tabel 4.18 Nilai Aktual <i>Order Ready to Pick on Time</i>	65
Tabel 4.19 Nilai Aktual <i>Supplier with An EMS or ISO 1400 Certification</i>	65
Tabel 4.20 Nilai Aktual <i>Item Defect from Supplier</i>	66
Tabel 4.21 Nilai Aktual <i>Item Accuracy by Supplier</i>	67
Tabel 4.22 Nilai Aktual <i>Source Cycle Time</i>	68
Tabel 4.23 Nilai Aktual <i>Source Flexibility</i>	68
Tabel 4.24 Nilai Aktual <i>Material Use Efficiency</i>	69
Tabel 4.25 Nilai Aktual <i>Total Waste Recycling from Production</i>	70
Tabel 4.26 Nilai Aktual <i>Hazardous Waste of Total Waste</i>	71
Tabel 4.27 Nilai Aktual <i>Transform Cycle Time</i>	71
Tabel 4.28 Nilai Aktual <i>Inventory Quantity Accuracy</i>	72
Tabel 4.29 Nilai Aktual <i>Carbon Emission from Delivery</i>	73
Tabel 4.30 Nilai Aktual <i>Delivery Quantity Accuracy</i>	74
Tabel 4.31 Nilai Aktual <i>Delivery Cycle Time</i>	74
Tabel 4.32 Nilai Aktual <i>Error Free Returns Shipped</i>	75
Tabel 4.33 Nilai Aktual <i>Complain Regarding Missing Environmental</i>	76
Tabel 4.34 Perhitungan Nilai Proses <i>Plan</i> dengan Metode OMAX	77
Tabel 4.35 Perhitungan Nilai Proses <i>Source</i> dengan Metode OMAX.....	78
Tabel 4.36 Perhitungan Nilai Proses <i>Transform</i> dengan Metode OMAX.....	79
Tabel 4.37 Perhitungan Nilai Proses <i>Fulfill</i> dengan Metode OMAX	80
Tabel 4.38 Perhitungan Nilai Proses <i>Order dan Return</i> dengan OMAX.....	81
Tabel 4.39 Penilaian Setiap KPI <i>Green SCOR</i> dengan TLS Tahun 2025.....	82
Tabel 4.40 Perhitungan Total Nilai <i>Green SCOR</i>	83

Tabel 4.41 Rekomendasi Solusi Indikator Kinerja Rantai Pasok Hijau 90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 <i>Global Greenhouse Gas Emissions by Sektor</i>	2
Gambar 1.2 <i>Supply Chains That Dominate Emissions</i>	2
Gambar 1.3 Pertumbuhan Outlet Hara Chicken.....	9
Gambar 2.1 SCOR-DS	23
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian	35
Gambar 3.1 Aliran Rantai Pasok PT Harcik Cipta Migunani	45
Gambar 4.1 Struktur Hierarki KPI <i>Green SCOR</i>	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Protokol Wawancara	101
Lampiran II Struktur Hierarki KPI Rantai Pasok Hijau	112