



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	12
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
1.6 Lingkup Penelitian.....	15
1.7 Sistematika Penulisan .....	16
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>18</b>
2.1 Landasan Teori .....	18
2.1.1 <i>Structure Follows Strategy</i> .....	18
2.1.2 McKinsey 7S .....	24
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu .....	29
2.3 Kerangka Penelitian.....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>37</b>
3.1 Desain Penelitian .....	37
3.2 Metode Pengumpulan Data .....	39
3.2.1 Jenis dan sumber data .....	39
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.3 Instrumen Penelitian .....	40
3.3.1 Profil Informan .....	44
3.3.2 Dokumen Pendukung Analisis .....	44
3.4 Metoda Analisis Data .....	45
3.4.1 Teknik Analisis Data .....	45
3.4.2 Proses Validasi Data.....	48
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>50</b>
4.1 Deskripsi Data .....	50
4.2 Profil Instansi.....	51
4.2.1 Sejarah Organisasi .....	51
4.2.2 Struktur Organisasi .....	53
4.2.3 Perubahan Organisasi .....	55



4.2.4	Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Strategis.....	58
4.3	Hasil Penelitian.....	61
4.3.1	<i>Strategy</i> .....	63
4.3.2	<i>Structure</i> .....	91
4.3.3	<i>System</i> .....	100
4.3.4	<i>Staff</i> .....	110
4.3.5	<i>Skill</i> .....	116
4.3.6	<i>Style</i> .....	119
4.3.7	<i>Shared Value</i> .....	123
4.4	Tantangan dan Hambatan .....	128
4.4.1	Hambatan Kelembagaan.....	129
4.4.2	Keterbatasan Regulasi, Keterbatasan Sumber Daya dan Mitigasinya.....	132
4.5	Pembahasan .....	136
4.5.1	Dukungan Elemen-Elemen <i>Strategy, Structure, Systems, Staff, Skills, Style</i> , dan <i>Shared Value</i> terhadap Penerapan Strategi KP2MI/BP2MI .....	139
4.5.2	Tantangan-tantangan yang Dihadapi dalam Proses Impelementasi Struktur Organisasi Baru.....	153
	<b>BAB V SIMPULAN</b> .....	<b>155</b>
5.1	Simpulan.....	155
5.2	Implikasi .....	157
5.3	Keterbatasan .....	159
5.4	Saran .....	159
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>161</b>
	<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>164</b>