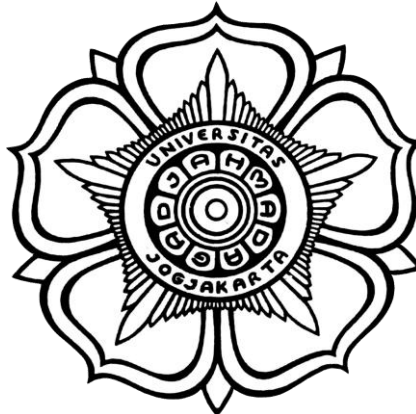


**ANALISIS PEMBELAJARAN TRANSFORMATIF
SELAMA PROGRAM MAGANG DAN STUDI
INDEPENDEN BERSERTIFIKAT MAHASISWA
SARJANA FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA**

Tesis

Untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-2
Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Binti Mubasysiroh
23/530052/PEK/30006

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2025

ANALISIS PEMBELAJARAN TRANSFORMATIF SELAMA PROGRAM MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN BERSERTIFIKAT MAHASISWA SARJANA FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS UNIVERSITAS GADJAH MADA

Disiapkan dan disusun oleh:

Binti Mubasysiroh

23/530052/PEK/30006

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 15 Desember 2025
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Indrayanti, M.Si., Psi., Ph.D.
NIP 197803312008122001

Dosen Penguji II



RR. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.,
NIP 198103122008122001

Dosen Penguji III



Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,
NIP 197211181998032001



Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 15 Desember 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.
NIP 196905051995031001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS PEMBELAJARAN TRANSFORMATIF SELAMA PROGRAM MAGANG DAN STUDI
INDEPENDEN BERSERTIFIKAT MAHASISWA SARJANA FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 15 Desember 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 15 Desember 2025
Yang Memberi Pernyataan



SEPULUH RIBU RUPIAH
10000
TEL. 28
METERAI
TEMPEL
C51E3ANX151052195

Binti Mubasyiroh

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Indrayanti, M.Si., Psi., Ph.D.

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



RR: Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.,