

# **IDENTIFIKASI FAKTOR KEUNGGULAN DAYA SAING APOTEK DI INDONESIA: STUDI KASUS FARMAKU**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Indra Adam Darmawan**  
23/530270/PEK/30063

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2025**

## IDENTIFIKASI FAKTOR KEUNGGULAN DAYA SAING APOTEK DI INDONESIA: STUDI KASUS FARMAKU

Disiapkan dan disusun oleh:

**Indra Adam Darmawan**

23/530270/PEK/30063

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 19 Desember 2025  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



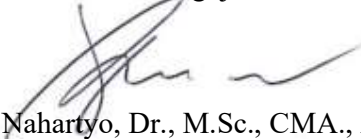
Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,  
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,  
NIP 111199108202501101

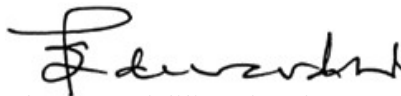
Dosen Penguji III



Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,  
NIP 196801231993031001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 19 Desember 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002