



Bertahan Dalam Tekanan: Inovasi Frugal Sebagai Strategi Keberlanjutan Usaha Mikro Di Tengah Keterbatasan

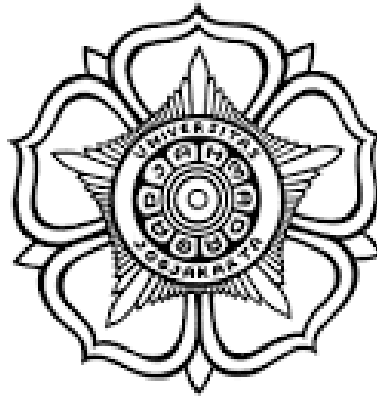
FRANSISKUS VIKTOR ERLIE, Rocky Adiguna, S.E., M.Sc., Ph.D.,

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**BERTAHAN DALAM TEKANAN: INOVASI *FRUGAL* SEBAGAI STRATEGI
KEBERLANJUTAN USAHA MIKRO DI TENGAH KETERBATASAN**

TESIS



OLEH

FRANSISKUS VIKTOR ERLIE

NIM 23/530809/PEK/30271

**PROGRAM STUDI MAGISTER SAINS MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
YOGYAKARTA
2025**



TESIS

BERTAHAN DALAM TEKINAN: INOVASI FRUGAL SEBAGAI STRATEGI
KEBERLANJUTAN USAHA MIKRO DI TENGAH KETERBATASAN

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Fransiskus Viktor Erlie

23/530809/PEK/30271

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada
tanggal 9 Desember 2025

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing

Rocky Adiguna, S.E., M.Sc., Ph.D.
NIP 111198901201904101

Penguji 1

Nofie Iman Vidya Kemal, S.E., M.Sc., Ph.D.
NIP 111198311201607101

Penguji 2

Rika Fatmahan, P.L., M.Sc., Ph.D.
NIP 111197902201407001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Master of Science in Management (M.Sc.)
Tanggal 9 Desember 2025

Ketua Program Studi Magister Sains Manajemen

Dr. Sahid Susilo Nugroho, M.Sc.
NIP 196805221994031002

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Raga Sutikno, S.E., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002