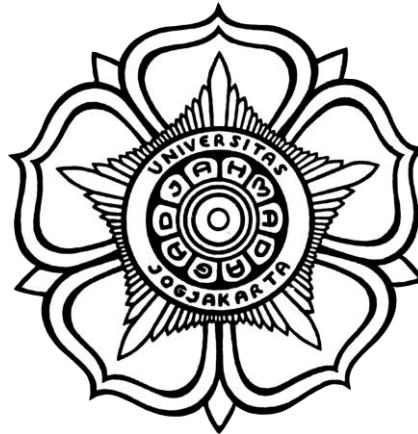


**PENGARUH IMPLEMENTASI SHARED SERVICE CENTER
TERHADAP EFISIENSI PIUTANG USAHA DAN PROFITABILITAS
PADA UNIT OPERASI PERUSAHAAN MULTINASIONAL FMCG**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana S2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

Dwi Yusti Kamila

23/529900/PEK/29968

Kepada

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS GADJAH MADA

2025

PENGARUH IMPLEMENTASI *SHARED SERVICE CENTER* TERHADAP EFISIENSI PIUTANG USAHA DAN *PROFITABILITAS* PADA UNIT OPERASI PERUSAHAAN MULTINASIONAL FMCG

Disiapkan dan disusun oleh:

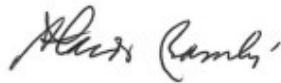
Dwi Yusti Kamila

23/529900/PEK/29968

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 15 Desember 2025
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



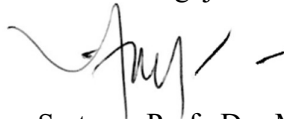
Hardo Basuki, Dr., M.Soc.Sc., CSA., CA.,
NIP 121195608202201101

Dosen Penguji II



Prof. Dr. Tri Gunarsih, M.M.,
NIP 110989002

Dosen Penguji III



R. Agus Sartono, Prof., Dr., M.B.A.,
NIP 196110301988121001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 15 Desember 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002