



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	ii
PRAKATA.....	iii
INTISARI.....	v
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii

### **BAB I : PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	11
1.4 Tujuan Penelitian .....	11
1.5 Manfaat Penelitian .....	12
1.6 Batasan Penelitian .....	12

### **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Teori Kepemimpinan .....	14
2.2 Kepemimpinan Visioner .....	16
2.3 Variasi Karakteristik Kepemimpinan Visioner .....	23
2.3.1 Variasi Berdasarkan Negara.....	23
2.3.2 Variasi Berdasarkan Bidang Ilmu.....	24
2.3.3 Variasi Berdasarkan Sektor Organisasi.....	26
2.3.4 Variasi Berdasarkan Jenis Kelamin Pemimpin .....	28
2.4 Pengaruh Globalisasi pada Kepemimpinan Visioner .....	30
2.5 Evolusi Kepemimpinan Visioner.....	34
2.5.1 Krisis dan Transisi (1980-2000) .....	35
2.5.2 Globalisasi Digital dan Ekonomi Terbuka (2001-2015) .....	36



2.5.3	Ketegangan Geopolitik dan Krisis (2016-2020) .....	37
2.5.4	Disrupsi dan Ketidakpastian (2021-Sekarang) .....	38
2.6	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Visioner .....	39
2.7	Kerangka Konseptual .....	42
2.8	Penelitian Terdahulu .....	46

### **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Metode Penelitian .....	51
3.2	Desain Penelitian .....	53
3.3	Protokol Penelitian .....	55
3.4	Sumber Data dan Strategi Pencarian .....	56
3.5	Kriteria Inklusi dan Eksklusi .....	60
3.6	Teknik Analisis Data .....	61

### **BAB IV : HASIL PENELITIAN**

4.1	Hasil Seleksi Artikel .....	65
4.2	Pemetaan Pustaka .....	69
4.3	Karakteristik Kepemimpinan Visioner per Periode Waktu .....	86
4.3.1	Karakteristik Periode 1986-2000 .....	86
4.3.2	Karakteristik Periode 2001-2015 .....	88
4.3.3	Karakteristik Periode 2016-2020 .....	89
4.3.4	Karakteristik Periode 2021-2025 .....	91
4.4	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner per Periode Waktu .....	93
4.4.1	Faktor Internal Periode 1986-2000 .....	93
4.4.2	Faktor Internal Periode 2001-2015 .....	95
4.4.3	Faktor Internal Periode 2016-2020 .....	96
4.4.4	Faktor Internal Periode 2021-2025 .....	98
4.5	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner per Periode Waktu .....	100
4.5.1	Faktor Eksternal Periode 1986-2000 .....	100
4.5.2	Faktor Eksternal Periode 2001-2015 .....	102
4.5.3	Faktor Eksternal Periode 2016-2020 .....	103
4.5.4	Faktor Eksternal Periode 2021-2025 .....	105



4.6	Dimensi Utama Kepemimpinan Visioner .....	108
4.7	Kepemimpinan Visioner berdasarkan Kategori Negara .....	116
4.7.1	Negara Maju .....	116
4.7.2	Negara Berkembang .....	121
4.7.3	Negara Maju & Berkembang .....	127
4.8	Kepemimpinan Visioner berdasarkan Benua .....	129
4.8.1	Benua Afrika .....	129
4.8.2	Benua Amerika Utara .....	133
4.8.3	Benua Amerika Selatan .....	137
4.8.4	Benua Asia .....	141
4.8.5	Benua Australia .....	145
4.8.6	Benua Eropa .....	149
4.9	Kepemimpinan Visioner berdasarkan Bidang Ilmu .....	153
4.9.1	Ilmu Alam .....	153
4.9.2	Ilmu sosial .....	157
4.9.3	Ilmu Terapan .....	162
4.9.4	Humaniora .....	167
4.10	Sektor Organisasi .....	171
4.10.1	Sektor Publik .....	171
4.10.2	Sektor Private .....	176
4.10.3	Sektor Publik & Private .....	181
4.11	Kepemimpinan Visioner berdasarkan Jenis kelamin Pemimpin .....	184
4.11.1	Pemimpin Pria .....	184
4.11.2	Pemimpin Wanita .....	188

## **BAB V : PEMBAHASAN**

5.1	Evolusi Konsep Kepemimpinan Visioner .....	193
5.1.1	Kepemimpinan Visioner Periode (1986-2000) : Visi sebagai Jangkar di Tengah Krisis dan Transisi .....	194
5.1.2	Kepemimpinan Visioner Periode (2001-2015): Dari Inspirasi Menuju Pemberdayaan dan Eksekusi Kolektif .....	201



5.1.3	Kepemimpinan Visioner Periode (2016-2020): Adaptabilitas dan Resiliensi di Tengah Ketidakpastian Geopolitik .....	214	
5.1.4	Kepemimpinan Visioner Periode (2021-2025): Keberlanjutan .....	227	
5.1.5	Analisis Komprehensif Evolusi konsep Kepemimpinan Visioner ...	238	
5.2	Dimensi Utama Kepemimpinan Visioner .....	243	
5.2.1	Dimensi Utama Karakteristik Kepemimpinan Visioner .....	244	
5.2.2	Dimensi Utama Faktor Internal Kepemimpinan Visioner .....	262	
5.2.3	Dimensi Utama Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner .....	273	
5.3	Variasi Kepemimpinan Visioner .....	283	
5.3.1	Variasi Kepemimpinan Visioner Kategori Negara .....	283	
5.3.2	Variasi Kepemimpinan Visioner pada Benua .....	301	
5.3.3	Variasi Kepemimpinan Visioner pada Bidang Ilmu .....	336	
5.3.4	Variasi Kepemimpinan Visioner pada Sektor Organisasi .....	361	
5.3.5	Variasi Kepemimpinan Visioner Berdasarkan Jenis Kelamin .....	378	
5.4	Implikasi Kepemimpinan Visioner bagi Indonesia .....	393	
 <b>BAB VI : PENUTUP</b>			
6.1	Kesimpulan .....	396	
6.1.1	Evolusi Konsep Kepemimpinan Visioner .....	397	
6.1.2	Dimensi Utama Kepemimpinan Visioner .....	399	
6.1.3	Variasi Kepemimpinan Visioner .....	402	
6.2	Keterbatasan Penelitian .....	408	
6.3	Rekomendasi .....	411	
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....			413
 <b>LAMPIRAN</b> .....			452



## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Fase Globalisasi Tahun 1980-2025 .....	32
Tabel 2	Penelitian Terdahulu .....	48
Tabel 3	Perbedaan <i>Systematic Review</i> dengan <i>Traditional Review</i> .....	52
Tabel 4	Daftar Kata Kunci .....	59
Tabel 5	Daftar Kriteria Inklusi dan Eksklusi .....	60
Tabel 6	Tiga Pendekatan dalam Analisis Konten .....	64
Tabel 7	Statistik Bibliometrik Artikel Terinklusi .....	69
Tabel 8	Karakteristik Kepemimpinan Visioner 1986-2000 .....	86
Tabel 9	Karakteristik Kepemimpinan Visioner 2001-2015 .....	88
Tabel 10	Karakteristik Kepemimpinan Visioner 2016-2020 .....	90
Tabel 11	Karakteristik Kepemimpinan Visioner 2021-2025 .....	92
Tabel 12	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner 1986-2000 .....	94
Tabel 13	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner 2001-2015 .....	95
Tabel 14	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner 2016-2020 .....	97
Tabel 15	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner 2021-2025 .....	98
Tabel 16	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner 1986-2000 .....	100
Tabel 17	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner 2001-2015 .....	102
Tabel 18	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner 2016-2020 .....	104
Tabel 19	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner 2021-2025 .....	106
Tabel 20	Dimensi Utama Karakteristik Kepemimpinan Visioner .....	108
Tabel 21	Dimensi Utama Faktor Internal Kepemimpinan Visioner .....	110



Tabel 22	Dimensi Utama Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner .....	111
Tabel 23	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Negara Maju .....	116
Tabel 24	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Negara Maju .....	118
Tabel 25	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Negara Maju .....	120
Tabel 26	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Negara Berkembang ....	122
Tabel 27	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Negara Berkembang ..	124
Tabel 28	Faktor Eksternal pada Negara Berkembang .....	126
Tabel 29	Karakteristik pada Negara Maju & Berkembang .....	127
Tabel 30	Faktor Internal pada Negara Maju & Berkembang .....	128
Tabel 31	Faktor Eksternal pada Negara Maju & Berkembang .....	129
Tabel 32	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Benua Afrika .....	129
Tabel 33	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Benua Afrika .....	131
Tabel 34	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Benua Afrika .....	132
Tabel 35	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Benua Amerika Utara ..	133
Tabel 36	Faktor Internal pada Benua Amerika Utara .....	135
Tabel 37	Faktor Eksternal pada Benua Amerika Utara .....	136
Tabel 38	Karakteristik pada Benua Amerika Selatan.....	138
Tabel 39	Faktor Internal pada Benua Amerika Selatan .....	139
Tabel 40	Faktor Eksternal pada Benua Amerika Selatan .....	140
Tabel 41	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Benua Asia .....	141
Tabel 42	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Benua Asia .....	143
Tabel 43	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Benua Asia .....	145
Tabel 44	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Benua Australia .....	146



Tabel 45	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Benua Australia .....	147
Tabel 46	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Benua Australia .....	148
Tabel 47	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Benua Eropa .....	149
Tabel 48	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Benua Eropa .....	151
Tabel 49	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Benua Eropa .....	152
Tabel 50	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Alam .....	154
Tabel 51	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Alam .....	155
Tabel 52	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Alam .....	156
Tabel 53	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Sosial .....	158
Tabel 54	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Sosial .....	159
Tabel 55	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Sosial .....	161
Tabel 56	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Terapan .....	163
Tabel 57	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Terapan .....	164
Tabel 58	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Ilmu Terapan .....	166
Tabel 59	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Humaniora .....	167
Tabel 60	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Humaniora .....	169
Tabel 61	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Humaniora .....	170
Tabel 62	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Sektor Publik .....	171
Tabel 63	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Sektor Publik .....	173
Tabel 64	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Sektor Publik .....	175
Tabel 65	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Sektor Private .....	176
Tabel 66	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Sektor Private .....	178
Tabel 67	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Sektor Private .....	180



Tabel 68	Karakteristik pada Sektor Publik & Private .....	181
Tabel 69	Faktor Internal pada Sektor Publik & Private .....	182
Tabel 70	Faktor Eksternal pada Sektor Publik & Private .....	183
Tabel 71	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Pemimpin Pria .....	185
Tabel 72	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Pemimpin Pria .....	186
Tabel 73	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Pemimpin Pria .....	187
Tabel 74	Karakteristik Kepemimpinan Visioner pada Pemimpin Wanita .....	189
Tabel 75	Faktor Internal Kepemimpinan Visioner pada Pemimpin Wanita .....	190
Tabel 76	Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner pada Pemimpin Wanita ..	191



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Tren Publikasi <i>Visionary Leadership</i> 1980-2025 .....	6
Gambar 2	Bidang Ilmu yang Meneliti <i>Visionary Leadership</i> .....	6
Gambar 3	Penelitian <i>Visionary Leadership</i> .....	9
Gambar 4	Publikasi <i>Visionary Leadership</i> .....	35
Gambar 5	Kerangka Konseptual .....	45
Gambar 6	Negara yang Paling Banyak Meneliti <i>Visionary Leadership</i> .....	46
Gambar 7	Fokus Penelitian <i>Visionary Leadership</i> .....	47
Gambar 8	Proses <i>Systematic Literature Review</i> .....	53
Gambar 9	Desain Penelitian .....	55
Gambar 10	Diagram Alur PRISMA .....	56
Gambar 11	Analisis Bibliomatrik Kata Kunci <i>Visionary Leadership</i> .....	58
Gambar 12	Hasil Seleksi Artikel dengan Diagram PRISMA .....	67
Gambar 13	Informasi Umum Artikel Terinklusi .....	68
Gambar 14	Jumlah Artikel Berdasarkan Tahun (1986-2025) .....	70
Gambar 15	Jumlah Artikel Berdasarkan Periode Waktu (1986-2025) .....	71
Gambar 16	Sebaran Artikel berdasarkan Kategori Negara .....	72
Gambar 17	Sebaran Lokasi Penelitian .....	73
Gambar 18	Sebaran Artikel berdasarkan Benua .....	74
Gambar 19	Sebaran Negara Kolaborasi Penelitian .....	75
Gambar 20	Sebaran Artikel berdasarkan Bidang Ilmu .....	76
Gambar 21	Sebaran Keilmuan .....	78



Gambar 22	Sebaran Artikel berdasarkan Sektor Organisasi .....	79
Gambar 23	Sebaran Artikel berdasarkan Jenis Kelamin .....	80
Gambar 24	Teori Kepemimpinan Paling Banyak di Gunakan .....	81
Gambar 25	<i>Keyword</i> Artikel Inklusi .....	83
Gambar 26	<i>Word Cloud</i> Artikel Inklusi .....	85
Gambar 27	<i>Project Map</i> Dimensi Utama .....	113
Gambar 28	<i>Hierarchy Chart</i> Dimensi Utama .....	115



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 : Instrumen Penelitian <i>Systematic Literature Review</i> .....	452
LAMPIRAN 2 : Kerangka Kerja Seleksi Relevansi Artikel .....	454
LAMPIRAN 3 : Bukti Seleksi Inklusi Eksklusi Jurnal <i>Scopus</i> .....	456
LAMPIRAN 4 : Daftar Artikel Inklusi .....	459
LAMPIRAN 5 : Bukti Penggunaan NVivo .....	512
LAMPIRAN 6 : Karakteristik Kepemimpinan Visioner 1986-2000 .....	515
LAMPIRAN 7 : Karakteristik Kepemimpinan Visioner 2001-2015 .....	516
LAMPIRAN 8 : Karakteristik Kepemimpinan Visioner 2016-2020 .....	518
LAMPIRAN 9 : Karakteristik Kepemimpinan Visioner 2021-2025 .....	520
LAMPIRAN 10 : Faktor Internal Kepemimpinan Visioner 1986-2000 .....	523
LAMPIRAN 11 : Faktor Internal Kepemimpinan Visioner 2001-2015 .....	524
LAMPIRAN 12 : Faktor Internal Kepemimpinan Visioner 2016-2020 .....	525
LAMPIRAN 13 : Faktor Internal Kepemimpinan Visioner 2021-2025 .....	526
LAMPIRAN 14 : Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner 1986-2000 .....	528
LAMPIRAN 15 : Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner 2001-2015 .....	529
LAMPIRAN 16 : Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner 2016-2020 .....	530
LAMPIRAN 17 : Faktor Eksternal Kepemimpinan Visioner 2021-2025 .....	531
LAMPIRAN 18 : Kepemimpinan Visioner pada Negara Maju .....	533
LAMPIRAN 19 : Kepemimpinan Visioner pada Negara Berkembang .....	543
LAMPIRAN 20 : Kepemimpinan Visioner pada Negara Maju & Berkembang	550



LAMPIRAN 21 : Kepemimpinan Visioner pada Benua Afrika .....	551
LAMPIRAN 22 : Kepemimpinan Visioner pada Benua Amerika Utara .....	553
LAMPIRAN 23 : Kepemimpinan Visioner pada Benua Amerika Selatan .....	559
LAMPIRAN 24 : Kepemimpinan Visioner pada Benua Asia .....	560
LAMPIRAN 25 : Kepemimpinan Visioner pada Benua Australia .....	564
LAMPIRAN 26 : Kepemimpinan Visioner pada Benua Eropa .....	566
LAMPIRAN 27 : Kepemimpinan Visioner pada Bidang Ilmu Alam .....	571
LAMPIRAN 28 : Kepemimpinan Visioner pada Bidang Ilmu Sosial .....	573
LAMPIRAN 29 : Kepemimpinan Visioner pada Bidang Ilmu Terapan .....	580
LAMPIRAN 30 : Kepemimpinan Visioner pada Bidang Ilmu Humaniora .....	588
LAMPIRAN 31 : Kepemimpinan Visioner pada Sektor Publik .....	590
LAMPIRAN 32 : Kepemimpinan Visioner pada Sektor Private .....	599
LAMPIRAN 33 : Kepemimpinan Visioner pada Sektor Publik & Private .....	604
LAMPIRAN 34 : Kepemimpinan Visioner pada Pemimpin Pria .....	607
LAMPIRAN 35 : Kepemimpinan Visioner pada Pemimpin Wanita .....	611