



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
INTISARI.....	x
ABSTRACT	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.6 Lingkup Penelitian.....	12
1.7 Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI	15
2.1 Landasan Teori	15
2.1.1 Efektuasi dalam Kewirausahaan	15
2.1.2 Kewirausahaan Berkelanjutan.....	22
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	26
2.3 Kerangka Penelitian	29
2.4 Profil Kasus	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Desain Penelitian	34
3.2 Metode Pengumpulan Data	34
3.3 Metode Analisis Data	41
3.3.1 Pengkodean Data Tahap Pertama (<i>First-Order Coding</i>).....	41
3.3.2 Pengkodean Data Tahap Kedua (<i>Second-Order Coding</i>).....	42
3.3.3 Pengembangan Dimensi Teoretis Agregat (<i>Aggregate Theoretical Dimensions</i>).....	42



BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Gambaran Umum Informan dan Data Penelitian	44
4.2 Temuan Penelitian	46
4.2.1 Implementasi Prinsip Efektuasi untuk Mewujudkan Kewirausahaan Berkelanjutan.....	46
4.2.2 Manifestasi Kewirausahaan Berkelanjutan Melalui Pendekatan Efektuasi	52
4.3 Diskusi dan Interpretasi Temuan	57
4.3.1 Integrasi Efektuasi dalam Pengembangan Kewirausahaan Berkelanjutan	57
4.3.2 Model Integratif Efektuasi dan Kewirausahaan Keberlanjutan	63
4.3.3 Integrasi Nilai Lokal dalam Inovasi Teknologi	67
4.3.4 Strategi Manajemen Risiko dan Ketidakpastian	71
4.3.5 Menyeimbangkan Tujuan Ekonomi dan Sosial	77
BAB V SIMPULAN	84
5.1 Simpulan.....	84
5.2 Saran	85
5.3 Implikasi	87
5.4 Keterbatasan Penelitian	88
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN.....	97



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3.1 Protokol <i>In-depth Interview</i> (Manajemen OnStudy)	36
Tabel 3.2 Daftar Pertanyaan <i>In-depth Interview</i> (Manajemen OnStudy)	37
Tabel 3.3 Protokol <i>In-depth Interview</i> (Praktisi EdTech).....	38
Tabel 3.4 Daftar Pertanyaan <i>In-depth Interview</i> (Praktisi EdTech).....	39
Tabel 3.5 Protokol Observasi Interaksi dengan Mitra Bisnis	41
Tabel 4.1 Informan (Narasumber)	45
Tabel 4.2 Efektuasi dalam Mewujudkan Kewirausahaan Berkelanjutan.....	52
Tabel 4.3 Manifestasi Kewirausahaan Berkelanjutan dalam OnStudy	56
Tabel 4.4 Perspektif Startup EdTech	83



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Strategi Efektuasi Dalam Mewujudkan Kewirausahaan Berkelanjutan: Studi Kasus Startup OnStudy
Muhamad Arif Yulianto, Boyke Rudy Purnomo, S.E., M.M., PhD., CFP.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peserta Didik di Indonesia (10 Februari 2025).....	2
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian	29



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman <i>In-depth Interview</i> Manajemen Startup OnStudy	97
Lampiran 2: Pedoman <i>In-depth Interview</i> Akademisi dan Praktisi	99
Lampiran 3: Transkrip <i>In-depth Interview</i> Manajemen Startup Onstudy (R1).....	101
Lampiran 4: Transkrip <i>In-depth Interview</i> Manajemen Startup Onstudy (R2).....	112
Lampiran 5: Transkrip <i>In-depth Interview</i> Akademisi dan Praktisi (R3)	123
Lampiran 6: Transkrip <i>In-depth Interview</i> Akademisi dan Praktisi (R4)	131
Lampiran 7: Transkrip <i>In-depth Interview</i> Akademisi dan Praktisi (R5)	145
Lampiran 8: Olah Data NVIVO 12	164