



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Strategi Efektuasi Dalam Mewujudkan Kewirausahaan Berkelanjutan: Studi Kasus Startup OnStudy
Muhamad Arif Yulianto, Boyke Rudy Purnomo, S.E., M.M., Ph.D., CFP.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

STRATEGI EFEKTUASI DALAM MEWUJUDKAN KEWIRAUSAHAAN BERKELANJUTAN : STUDI KASUS STARTUP ONSTUDY

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Muhamad Arif Yulianto
23/530533/PEK/30158

**Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2025**

STRATEGI EFEKTUASI DALAM MEWUJUDKAN KEWIRAUSAHAAN BERKELANJUTAN : STUDI KASUS STARTUP ONSTUDY

Disiapkan dan disusun oleh:
Muhamad Arif Yulianto
23/530533/PEK/30158
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 08 Oktober 2025
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA.,
MPM., Ph.D.,
NIP 196006261988111001

Dosen Penguji II



Ike Janita Dewi, Dr., M.B.A.,
NIP

Dosen Penguji III



Boyke Rudy Purnomo, S.E., M.M., PhD., CFP,
NIP 197810252008121001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 08 Oktober 2025


Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.
NIP 196905051995031001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada




Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

STRATEGI EFEKTUASI DALAM MEWUJUDKAN KEWIRAUSAHAAN BERKELANJUTAN : STUDI KASUS STARTUP ONSTUDY

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 08 Oktober 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 08 Oktober 2025
Yang Memberi Pernyataan



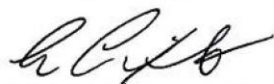
Muhamad Arif Yulianto

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



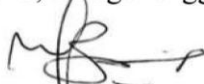
Boyke Rudy Purnomo, S.E., M.M., PhD., CFP,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Ike Janita Dewi, Dr., M.B.A.,