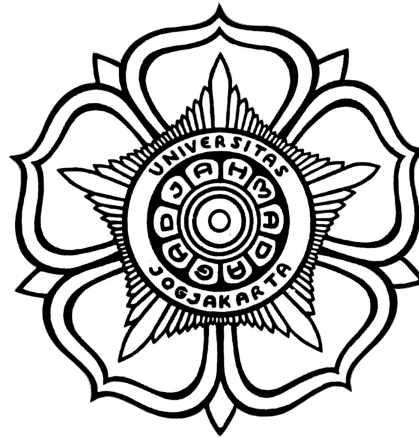


**ANALISIS PENGARUH INKLUSI KEUANGAN  
TERHADAP PROFITABILITAS PERBANKAN  
DI NEGARA BERKEMBANG MENGGUNAKAN  
INDIKATOR *ACCESS* DAN *USAGE***

**Tesis**

untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

**Novan Permana**

24/547071/PEK/30570

**Kepada**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**2025**

**ANALISIS PENGARUH INKLUSI KEUANGAN  
TERHADAP PROFITABILITAS PERBANKAN  
DI NEGARA BERKEMBANG MENGGUNAKAN  
INDIKATOR *ACCESS* DAN *USAGE***

Disiapkan dan disusun oleh:

**Novan Permana**

24/547071/PEK/30570

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 19 November 2025

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

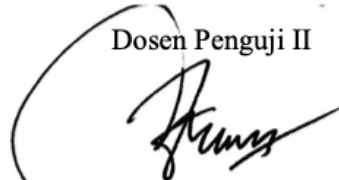
Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



R. Agus Sartono, Prof., Dr., M.B.A.,  
NIP 196110301988121001

Dosen Penguji II



Kusdhianto Setiawan, Sivilekonom., Ph.D.,  
NIP 197701162005011001

Dosen Penguji III



Jogiyanto Hartono M, Prof., Dr., MBA., Ak., CMA., CA.,  
NIP 196002181986021001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)

Tanggal 19 November 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen

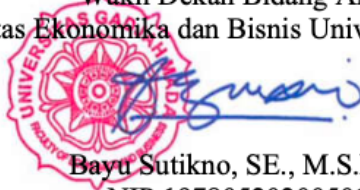


Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.  
NIP 196905051995031001

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002