

**IMPLEMENTASI *TRANSFORMASI PORTOFOLIO*
BERBASIS KOMPETENSI KE *PORTOFOLIO* BERBASIS
LINI BISNIS: STUDI KASUS PADA
PT SURVEYOR INDONESIA**

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Jhonson Lumbantoruan
23/524503/PEK/29469

Kepada
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2025**



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

IMPLEMENTASI *TRANSFORMASI PORTOFOLIO* BERBASIS KOMPETENSI KE *PORTOFOLIO* BERBASIS LINI BISNIS: STUDI KASUS PADA PT SURVEYOR INDONESIA

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 24 Oktober 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 24 Oktober 2025

Yang Memberi Pernyataan



Jhonson Lumbantoruan

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Singih Wijayana, S.E., M.Si., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

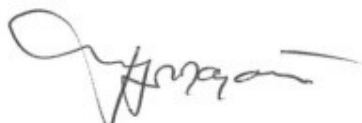
Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,

IMPLEMENTASI *TRANSFORMASI PORTOFOLIO* BERBASIS KOMPETENSI KE *PORTOFOLIO* BERBASIS LINI BISNIS: STUDI KASUS PADA PT SURVEYOR INDONESIA

Disiapkan dan disusun oleh:
Jhonson Lumbantoruan
23/524503/PEK/29469
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 24 Oktober 2025
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



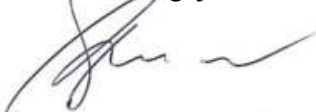
Singgih Wijayana, S.E., M.Si., Ph.D.,
NIP 197607022009121002

Dosen Penguji II



Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,
NIP EK003405

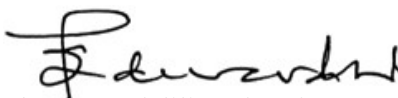
Dosen Penguji III



Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
NIP 196801231993031001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 24 Oktober 2025


Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada




Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

SURAT PERNYATAAN KESANGGUPAN MENYELESAIKAN REVISI TESIS DAN MENGIKUTI PROSES WISUDA

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Jhonson Lumbantoruan
No. Mahasiswa : 23/524503/PEK/29469
Angkatan : SEMBA 46
Kelas : Reguler | Eksekutif A | Eksekutif B | Internasional :
Dosen Pembimbing : Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Tanggal Ujian Tesis : 24 Oktober 2025
Revisi Tesis : Minor / Mayor Tidak ada revisi
Batas Maksimal Revisi : 24 Nopember 2025

Menyatakan bahwa saya sanggup menyelesaikan revisi tesis dengan batas waktu yang telah ditentukan diatas dan mengikuti proses wisuda selambatnya 2 periode wisuda setelah tanggal ujian tesis. Apabila saya tidak menyelesaikan revisi tesis dan mengikuti prosesi wisuda dalam waktu yang sudah ditentukan, melalui surat ini saya menyatakan **mengundurkan diri** dari Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada (MM FEB UGM).

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan saya tujukan kepada Program MM FEB UGM dengan kesadaran penuh tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Yogyakarta, 24 Oktober 2025

Yang Menyatakan



(Jhonson Lumbantoruan)

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Jhonson Lumbantoruan
NIM : 23/524503/PEK/29469
Tahun Terdaftar : 2023
Program Studi : MM
Fakultas : FEB UGM

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini dikemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 24 Okt - 2025



Jhonson Lumbantoruan