

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
KETERLIBATAN KARYAWAN SEBAGAI PEMEDIASI**

Studi Pada PT PERTAMINA EP Cepu Regional 4



Diajukan Oleh  
**JUNDAN NURBARIK**  
**23/526437/PEK/29736**

**Kepada**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2025**

# **PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KETERLIBATAN KARYAWAN SEBAGAI PEMEDIASI STUDI PADA PT PERTAMINA EP CEPU REGIONAL 4**

Disiapkan dan disusun oleh:

**Jundan Nurbarik**

23/526437/PEK/29736

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 25 September 2025

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



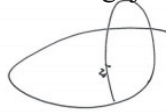
RR. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.,  
NIP 198103122008122001

Dosen Penguji II



Naya Hapsari, S.E., M.Sc.,  
NIP 111199303201811201

Dosen Penguji III



Ely Susanto, S.IP., M.B.A., Ph.D.,  
NIP 197608012014041001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 25 September 2025

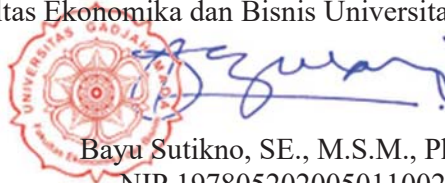
Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KETERLIBATAN KARYAWAN SEBAGAI PEMEDIASI STUDI PADAPT PERTAMINA EP CEPU REGIONAL4**

Jundan Nurbarik, Ely Susanto, S.IP., MBA., Ph.D.

Master of Business Administration  
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS  
atau  
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KETERLIBATAN KARYAWAN SEBAGAI PEMEDIASI STUDI PADA PT PERTAMINA EP CEPU REGIONAL 4**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 25 September 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 25 September 2025

Yang Memberi Pernyataan



**Jundan Nurbarik**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Ely Susanto, S.IP., M.B.A., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**RR. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Naya Hapsari, S.E., M.Sc.,**