

## DAFTAR ISI

|                                            |      |
|--------------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL.....                         | i    |
| LEMBAR PERSETUJUAN.....                    | ii   |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....            | iii  |
| KATA PENGANTAR .....                       | iv   |
| ABSTRAK.....                               | vi   |
| DAFTAR ISI.....                            | viii |
| DAFTAR TABEL.....                          | x    |
| DAFTAR GAMBAR .....                        | xi   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                      | xii  |
| BAB I PENDAHULUAN.....                     | 1    |
| A. Latar Belakang.....                     | 1    |
| B. Perumusan Masalah.....                  | 6    |
| C. Tujuan Penelitian.....                  | 6    |
| 1. Tujuan umum .....                       | 6    |
| 2. Tujuan khusus.....                      | 6    |
| D. Manfaat Penelitian.....                 | 7    |
| E. Keaslian Penelitian .....               | 7    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....               | 10   |
| A. Telaah Pustaka.....                     | 10   |
| 1. Penilaian teknologi kesehatan .....     | 10   |
| 2. <i>Cost-benefit analysis</i> .....      | 12   |
| 3. Kerja Sama Operasional (KSO) .....      | 18   |
| 4. <i>Percentage of Sales Method</i> ..... | 21   |
| 5. Regresi Linier .....                    | 22   |
| B. Kerangka Teori.....                     | 23   |
| C. Kerangka Konsep .....                   | 24   |
| D. Pertanyaan Penelitian .....             | 25   |
| BAB III METODE PENELITIAN.....             | 26   |
| A. Jenis dan Rancangan Penelitian.....     | 26   |

|                                                                                                                                 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| B. Tempat dan Waktu Penelitian.....                                                                                             | 26        |
| C. Subjek Penelitian .....                                                                                                      | 26        |
| D. Kriteria Inklusi dan Eksklusi .....                                                                                          | 27        |
| E. Variabel Penelitian .....                                                                                                    | 27        |
| F. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....                                                                               | 28        |
| G. Instrumen Penelitian .....                                                                                                   | 29        |
| H. Cara Analisis Data .....                                                                                                     | 29        |
| I. Etika Penelitian.....                                                                                                        | 32        |
| J. Keterbatasan Penelitian .....                                                                                                | 32        |
| K. Jalannya Penelitian .....                                                                                                    | 34        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                                        | <b>35</b> |
| A. Hasil Penelitian.....                                                                                                        | 35        |
| 1. Identifikasi manfaat dan biaya laboratorium RSPP .....                                                                       | 35        |
| 2. Perbandingan biaya dan manfaat antara Pengelolaan secara mandiri<br>dengan kerja sama operasional (KSO) 2025-2029 .....      | 46        |
| 3. <i>Cost benefit analisis</i> .....                                                                                           | 48        |
| B. Pembahasan .....                                                                                                             | 53        |
| 1. Identifikasi manfaat dan biaya laboratorium.....                                                                             | 53        |
| 2. Perbandingan manfaat dan biaya pengelolaan laboratorium secara<br>mandiri dengan kerja sama operasional (KSO) 2025-2029..... | 57        |
| 3. <i>Cost Benefit Analysis</i> .....                                                                                           | 59        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>                                                                                          | <b>62</b> |
| A. Kesimpulan.....                                                                                                              | 62        |
| B. Saran .....                                                                                                                  | 63        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                                                     | <b>64</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                                                                            | <b>70</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Laporan kunjungan dan pendapatan laboratorium RSPP tahun 2020-2024 .....                               | 2  |
| Tabel 1.2 Perbandingan tarif 10 jenis pemeriksaan laboratorium RSPP dengan RS lain dengan tipe RS yang sama..... | 5  |
| Tabel 1.3. Keaslian Penelitian.....                                                                              | 8  |
| Tabel 1.4. Definisi operasional variable penelitian.....                                                         | 28 |
| Tabel 4. 1 Data Pendapatan Laboratorium RSPP 2017-2024.....                                                      | 35 |
| Tabel 4. 2 Data jumlah kunjungan pasien UGD, Rawat Jalan dan Rawat Inap RSPP .....                               | 37 |
| Tabel 4.3 Proyeksi Jumlah kunjungan pasien UGD, Rawat Jalan dan Rawat Inap RSPP .....                            | 37 |
| Tabel 4. 4 Jumlah pemeriksaan laboratoriu UGD, Rawat Jalan dan Rawat Inap .                                      | 38 |
| Tabel 4.5 Data rata-rata tarif pemeriksaan laboratorium .....                                                    | 38 |
| Tabel 4. 6 Proyeksi Pendapatan laboratorium berdasarkan kunjugan pasien UGD, Rawat Jalan dan Rawat Inap.....     | 39 |
| Tabel 4. 7Biaya overhead laboratorium tahun 2023-2024.....                                                       | 40 |
| Tabel 4.8Biaya pembelian alat-alat laboratorium .....                                                            | 41 |
| Tabel 4.9 Biaya Operasional dan Maintenance Laboratorium RSPP 2021-2024.                                         | 44 |
| .Tabel 4.10 Persentase biaya laboratorium dari pendapatan laboratorium RSPP                                      | 46 |
| Tabel 4.11 Perbandingan total manfaat dan biaya laboratorium secara Mandiri dan KSO .....                        | 47 |
| Tabel 4.12 Perbandingan Nilai NPV Pengelolaan Laboratorium Secara Mandiri dengan KSO.....                        | 48 |
| Tabel 4.13 Perhitungan BCR Pengelolaan laboratorium secara mandiri dan KSO .....                                 | 49 |
| Tabel 4. 14 Cash flow tahunan pengelolaan mandiri.....                                                           | 51 |
| Tabel 4. 15 Cash flow tahunan pengelolaan mandiri.....                                                           | 52 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1 Roadmap of Health Technology Assessment..... | 11 |
| Gambar 2. Kerangka teori (Goodman, 2014).....         | 23 |
| Gambar 3. Kerangka Konsep Penelitian .....            | 24 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Surat Ethical Clearance .....                                                                      | 70  |
| Lampiran 2 Daftar Inventaris Peralatan Laboratorium RSPP .....                                                | 71  |
| Lampiran 3 Data Kebutuhan Reagen dan BMHP Laboratorium RSPP Tahun<br>2024.....                                | 80  |
| Lampiran 4 Perhitungan proyeksi kenaikan kunjungan dan Rata-rata jumlah<br>pemeriksaan laboratorium RSPP..... | 86  |
| Lampiran 5 Data investasi pembelian alat kesehatan .....                                                      | 87  |
| Lampiran 6 Rincian Biaya Renovasi .....                                                                       | 89  |
| Lampiran 7 Spesisifikasi Alat Laboratorium.....                                                               | 90  |
| Lampiran 8 Maintenance Alat .....                                                                             | 104 |
| Lampiran 9 Data Limbah.....                                                                                   | 113 |
| Lampiran 10 Data Rujukan.....                                                                                 | 114 |
| Lampiran 11 DATA ART, TI DAN ATE .....                                                                        | 115 |
| Lampiran 12 Data Biaya Pemantapan Mutu Eksternal (PME).....                                                   | 118 |
| Lampiran 13 Biaya Listrik.....                                                                                | 120 |
| Lampiran 14 Proyeksi manfaat dan biaya laboratorium RSPP 2025-2029 secara<br>mandiri .....                    | 123 |
| Lampiran 15 Proyeksi manfaat dan biaya laboratorium RSPP 2025-2029 secara<br>KSO.....                         | 124 |
| Lampiran 16 Diskon Rate Bank Indonesia.....                                                                   | 126 |
| Lampiran 17 Lembar Revisi Seminar Hasil .....                                                                 | 127 |