

**ANALISIS STRATEGI KOMPETISI PADA INDUSTRI  
MANUFAKTUR *UNMANNED AERIAL*  
*VEHICLE*/PESAWAT TANPA AWAK DI INDONESIA**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Rossena Karisma Rasul**  
23/527163/PEK/29841

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2025**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Analisis Strategi Kompetisi Pada Industri Manufaktur Unmanned Aerial Vehicle/Pesawat Tanpa Awak di Indonesia**

Rossena Karisma Rasul, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,  
Master of Business Administration  
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS STRATEGI KOMPETISI PADA INDUSTRI MANUFAKTUR *UNMANNED AERIAL VEHICLE*/PESAWAT TANPA AWAK DI INDONESIA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 25 September 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 25 September 2025

Yang Memberi Pernyataan

**Rossena Karisma Rasul**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Bowo Setiyono, S.E., M.Com., Ph.D., CFP., CACP.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Rocky Adiguna, S.E., M.Sc., Ph.D.,**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

Master  
of Business Administration  
Faculty  
of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

**Analisis Strategi Kompetisi Pada Industri Manufaktur Unmanned Aerial Vehicle/Pesawat Tanpa Awak di Indonesia**

Rossena Karisma Rasul, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Universitas Gadjah Mada

# **ANALISIS STRATEGI KOMPETISI PADA INDUSTRI MANUFAKTUR *UNMANNED AERIAL* *VEHICLE*/PESAWAT TANPA AWAK DI INDONESIA**

Disiapkan dan disusun oleh:

**Rossena Karisma Rasul**

23/527163/PEK/29841

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 25 September 2025  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Bowo Setiyono, S.E., M.Com., Ph.D.,  
CFP., CACP.,  
NIP 197511052005011003

Dosen Penguji II

Rocky Adiguna, S.E., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198901201904101

Dosen Penguji III

Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,  
NIP 196801231993031001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 25 September 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.  
NIP 196905051995031001

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002