UNIVERSITAS
GADJAH MADA
ANALISIS KESIAPAN TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN PT BFI FINANCE INDONESIA, Tbk
TONI HANAFIR NANDA, Gumilang Aryo Sahadewo, S.E., M.A., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ANALISIS KESIAPAN TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN PT BFI FINANCE INDONESIA, TBK

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen

Diajukan oleh
Toni Hanafir Nanda
23/530936/PEK/30333

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2025

ANALISIS KESIAPAN TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN PT BFI FINANCE INDONESIA, Tbk
TONI HANAFIR NANDA, Gumilang Aryo Sahadewo, S.E., M.A., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISIS KESIAPAN TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN PT BFI FINANCE INDONESIA, TBK

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 14 Oktober 2025 adalah hasil karya saya.
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 14 Oktober 2025
Yang Memberi Pernyataan



Toni Hanafir Nanda

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Gumilang Aryo Sahadewo, S.E., M.A., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Ely Susanto, S.IP., M.B.A., Ph.D.,

Master of
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada
ANALISIS KESIAPAN TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN PT BFI FINANCE INDONESIA, Tbk
TONI HANAFIR NANDA, Gumilang Aryo Sahadewo, S.E., M.A., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ANALISIS KESIAPAN TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN PT BFI FINANCE INDONESIA, TBK

Disiapkan dan disusun oleh:
Toni Hanafir Nanda
23/530936/PEK/30333
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 14 Oktober 2025
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

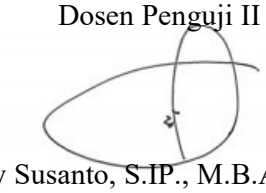
Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



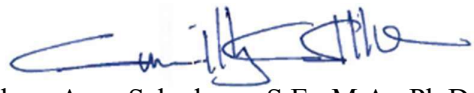
Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,
NIP 111199108202501101

Dosen Penguji II



Ely Susanto, S.IP., M.B.A., Ph.D.,
NIP 197608012014041001

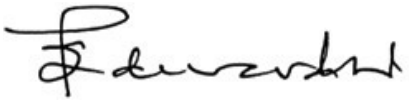
Dosen Penguji III



Gumilang Aryo Sahadewo, S.E., M.A., Ph.D.,
NIP 111198711201209101

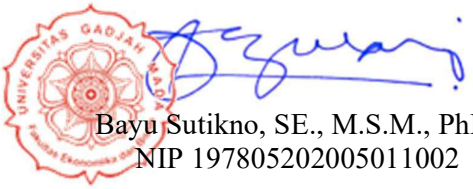
Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 14 Oktober 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002