



INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi pemulihan yang relevan dan berdaya saing bagi PT. Primex agar mampu bertahan dan berkembang di tengah dinamika industri logistik nasional yang terus tumbuh. Dengan pendekatan kualitatif dan analisis tematik, penelitian ini mengidentifikasi tiga fokus utama dalam strategi pemulihan, yaitu: optimasi aset, efisiensi operasional, dan peningkatan sumber daya manusia. Analisis internal dilakukan dengan pendekatan Resource-Based View (RBV), sedangkan strategi perusahaan dirumuskan menggunakan kerangka *Strategy Diamond*. Hasil studi menunjukkan bahwa PT. Primex memiliki sejumlah sumber daya internal yang strategis, namun belum dimanfaatkan secara optimal. Untuk mengatasi berbagai keterbatasan, strategi pemulihan yang diajukan mencakup transformasi bisnis menjadi penyedia layanan 3PL berbasis *asset-light*, digitalisasi operasional, serta pengembangan budaya kerja berbasis kompetensi. Rekomendasi ini diharapkan dapat memperkuat daya saing perusahaan dan memberikan kontribusi bagi pemulihan sektor transportasi logistik di Indonesia.

Kata Kunci: strategi pemulihan, perusahaan logistik, *resource-based view*, *strategy diamond*, *asset-light*, efisiensi operasional, peningkatan SDM.



ABSTRACT

This study aims to formulate a relevant and competitive recovery strategy for PT. Primex to survive and grow amidst the rapidly developing Indonesian logistics industry. Using a qualitative approach and thematic analysis, the research focuses on three core areas of recovery: asset optimization, operational efficiency, and human resource development. The internal analysis adopts the Resource-Based View (RBV) framework, while strategic formulation follows the Strategy Diamond model. The findings indicate that PT. Primex possesses several strategic internal resources that have not been fully utilized. To address the company's limitations, this study proposes a recovery strategy involving transformation into an asset-light 3PL service provider, digitalization of operations, and the cultivation of a competency-based organizational culture. These recommendations aim to enhance the company's competitiveness and contribute to the recovery of Indonesia's logistics and transportation sector.

Keywords: *recovery strategy, logistics company, resource-based view, strategy diamond, asset-light, operational efficiency, human capital development.*