



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.1 Perumusan Masalah.....	7
1.2 Pertanyaan Penelitian .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Lingkup Penelitian .....	9
1.6 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II LANDASAN TEORI .....	12
2.1 Strategi Diversifikasi .....	12
2.2 Jenis – Jenis Diversifikasi .....	15
2.3 Pengujian Diversifikasi .....	16
2.4 Konsep Strategic Fit .....	23
2.5 Konsep Dredging.....	24
2.5.1 Tahapan Pekerjaan <i>Dredging</i> .....	26
BAB III METODA PENELITIAN .....	29
3.1 Desain Penelitian .....	29
3.2 Metoda Pengumpulan Data .....	29
3.2.1 Jenis Data.....	29
3.2.2 Metoda Pengumpulan Data.....	30



3.3	Metoda Analisis Data .....	31
3.3.1	Analisis Daya Tarik Industri.....	32
3.3.2	Tes Biaya Masuk ( <i>Cost of Entry Test</i> ).....	35
3.3.3	<i>Better Off Test</i> .....	38
3.4	Rerangka Penelitian.....	40
3.5	Profil Perusahaan.....	40
3.5.1	Struktur Organisasi.....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>44</b>
4.1	Tinjauan Bisnis <i>Dredging</i> .....	44
4.1.1	Bisnis <i>Dredging</i> di BAg .....	44
4.1.2	Potensi Bisnis <i>Dredging</i> di PLN Group .....	47
4.1.3	Jenis Kapal <i>Dredging</i> .....	48
4.1.4	Pihak-pihak yang terlibat dalam bisnis <i>Dredging</i> .....	53
4.1.5	Model Bisnis Pengerukan .....	55
4.2	Analisis Strategi Divesifikasi .....	56
4.2.1	Analisis Daya Tarik Industri.....	56
4.2.2	Analisis Biaya Masuk Industri ( <i>Cost of Entry Test</i> ) .....	69
4.2.3	Analisis <i>Better of Test</i> .....	85
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>95</b>
5.1	Simpulan.....	95
5.2	Saran.....	97
5.2.1	Saran bagi Perusahaan .....	97
5.2.2	Saran bagi Penelitian selanjutnya .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>100</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Posisi PT BAg Dalam Rantai Pasok Penyediaan Listrik .....	2
Gambar 1. 2 Potensi Pengerukan di PLN Group .....	5
Gambar 2. 1 Tiga Pilihan Strategi Diversifikasi .....	16
Gambar 2. 2 Tipe Kapal Keruk .....	25
Gambar 3. 1 Ilustrasi Tangible Interrelationship .....	39
Gambar 3. 2 Rerangka Penelitian.....	40
Gambar 3. 3 Susunan Direksi PT Pelayaran Bahtera Adhiguna.....	43
Gambar 4. 1 Lokasi Project <i>Dredging</i> PT Pelayaran Bahtera Adhiguna.....	46
Gambar 4. 2 Daftar Project <i>Dredging</i> PT Pelayaran Bahtera Adhiguna .....	47
Gambar 4. 3 Trailing Suction Hopper Dredger.....	49
Gambar 4. 4 Cutter Suction Dredger .....	51
Gambar 4. 5 Backhoe Dredger.....	51
Gambar 4. 6 Grab Dredger.....	52
Gambar 4. 7 Proyeksi Pertumbuhan Market Pekerjaan <i>Dredging</i> di Indonesia ...	58
Gambar 4. 8 Rantai Bisnis Pengangkutan Batubara .....	86
Gambar 4. 9 Rantai Bisnis <i>Dredging</i> .....	88
Gambar 4. 10 Pemetaan Interrelationship Dalam Rantai Nilai Bisnis Eksisting (Transportasi Batubara dan Bisnis <i>Dredging</i> ).....	92



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pendapatan Per Segmen PT pelayaran Bahtera Adhiguna.....	4
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber .....	31
Tabel 3. 2 Analisis Kekuatan Daya Tawar Pemasok .....	32
Tabel 3. 3 Analisis Kekuatan Daya Tawar Pembeli .....	33
Tabel 3. 4 Analisis Kekuatan Ancaman Produk Substitusi.....	34
Tabel 3. 5 Analisis Kekuatan Persaingan Sesama Perusahaan Penyedia.....	34
Tabel 3. 6 Analisis Kekuatan Ancaman Pendetang Baru .....	35
Tabel 4. 1 Daftar PLTU yang dilayani BAG .....	45
Tabel 4. 2 Dredging PLN Group.....	48
Tabel 4. 3 Model Bisnis Dredging .....	56
Tabel 4. 4 Daftar Perusahaan Dredging terkemuka di Indonesia.....	59
Tabel 4. 5 Analisis Persaingan di Dalam Industri.....	60
Tabel 4. 6 Analisis Ancaman Pendetang Baru .....	63
Tabel 4. 7 Analisis Kekuatan Pemasok.....	65
Tabel 4. 8 Analisis Kekuatan Pembeli .....	67
Tabel 4. 9 Analisis Ketersediaan Produk Substitusi .....	68
Tabel 4. 10 Analisis Lima Kekuatan dalam Bisnis Dredging.....	69
Tabel 4. 11 Perhitungan Efektivitas Alat Keruk .....	71
Tabel 4. 12 Perhitungan Commision Days .....	71
Tabel 4. 13 Perhitungan Pemakaian BBM.....	72
Tabel 4. 14 Volume Produksi Maksimal per Tahun .....	73
Tabel 4. 15 Proyeksi Laba Rugi.....	75
Tabel 4. 16 Proyeksi Arus Kas.....	76
Tabel 4. 17 Kelayakan Finansial.....	76
Tabel 4. 18 Persamaan Join Venture dan Konsorsium .....	78
Tabel 4. 19 Perbandingan Join Venture dan Konsorsium.....	79
Tabel 4. 20 Pembagian Tanggung Jawab Para Pihak dalam JV/Konsorsium.....	81
Tabel 4. 21 Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas.....	82
Tabel 4. 22 Analisis Strategi Masuk Diversifikasi.....	84