

DAFTAR PUSTAKA

- Ackermann, F., & Eden, C. (2011). Strategic management of stakeholders: Theory and practice. *Long Range Planning*, 44(3), 179–196.
- Adnyana, I. P. C. P., & Mohktar, M. S. (2019). Peran stakeholder dalam pemberdayaan petani tebu di Kabupaten Dompu Provinsi NTB. *SOCA: Jurnal Sosial, Ekonomi Pertanian*, 13(1), 1–14.
- Ahmad, S., Sardjono, M. A., Setiawati, Purwanti, E., Kristiningrum, R., & Suhardiman, A. (2024). Peran Kesatuan Pengelolaan Hutan dalam peningkatan kinerja kelompok perhutanan sosial di Delta Mahakam. *Ulin: Jurnal Hutan Tropis*, 8(1), 170–182.
- Alfansyur, & Andarusni, M. M. (2020). Seni mengelola data: Penerapan triangulasi teknik, sumber dan waktu pada penelitian pendidikan sosial. *Historis: Jurnal Kajian, Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Sejarah*, 5(2), 146–150.
- Al Hakim, & Cepi. (2014). *Formulasi Kebijakan Pengelolaan Sumberdaya Energi Panas Bumi di Kamojang, Jawa Barat dengan Analisis Multi Criteria Decision Making (MCDM)*. *Journal of Agricultural, Resource and Enviromental Economics*, 2(1), 26-43.
- Amaliyah, A., (2023). Pemberdayaan Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Kelompok Di Desa Way Kalam Kecamatan Penengahan Lampung Selatan. (Tesis).
- Andelia, S. R., Antoni, M., & Adriani, D. (2022). Strategi pengembangan agribisnis karet dalam prespektif peranan kelembagaan di Indonesia. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Agroinfo Galuh*, 9(3), 1221–1233.
- Anjani, E. S., Rizki, N. A. R., Sutisno, H. A., & Assyauqi, M. R. (2024). Analisis peran manajemen operasional dalam mendukung pertumbuhan ekonomi Islam di era digital. *Media Riset Bisnis Ekonomi Sains dan Terapan*, 2(2), 69–79.
- Ardika, R., Cahyo, AN, 2020. Kadar Air Tanah di Bawah 33,7% Secara Progresif Menurunkan Hasil Lateks Karet PB 60,

- Sebuah Studi di Sembawa, Sumatera Selatan, Indonesia.
Jurnal Tanah dan Cuaca Sains, 7(1), 97–103
- Baguna, F. L., & Kaddas, F. (2021). Analisis rantai nilai dan kontribusi pendapatan terhadap pemanfaatan HHBK kayu manis di Pulau Tidore. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 1(9), 1787-1794.
- Baka, W. K., Rianse, I. S., & Zulfikar, Z. (2024). Palm oil business partnership sustainability through the role of social capital and local wisdom: Evidence from palm oil plantations in Indonesia. *Sustainability*, 16(1), 1-29.
- Creswell, J. W. (1994). *Research design: Qualitative and quantitative approaches*. Sage Publications.
- Direktorat Jenderal Perkebunan. (2023). *Petani Milenial Dipermudah Akses KUR*. Kementerian Pertanian RI.
- Elinur, E., Heriyanto, H., & Saputra, J. (2019). Optimasi produksi usaha tani karet di Kecamatan Tapung Hulu Kabupaten Kampar. *Unri Conference Series: Agriculture and Food Security*, 1(1), 15–25.
- Ekaprasetya, D., Fatchiya, A., & Sugihen, B. G. (2018). *Dinamika kelompok tani hutan agroforestry di Kabupaten Bandung*. *Jurnal Penyuluhan*, 14(1), 106–117.
- Ernita, A., & Rahman, D. (2024). Pembangunan pertanian dan kemitraan agribisnis berkelanjutan dalam upaya meningkatkan kesejahteraan petani. *Jurnal Media Akademik*, 2(1), 1231–1242.
- Erviana, P.D. (2020). Tahapan negoisasi dan *memorandum of understanding* (MoU) dalam penyusunan kontrak. *Jurnal Hukum Kenotariatan*, 5(1), 13-137.
- Faizal, Y. A., Raya, A. B., & Widhiningsih, D. F. (2022). Peran internal control system terhadap peningkatan kualitas produksi padi organik di Gapoktan Sidomulyo, Kapanewon Godean, Kabupaten Sleman (Skripsi Sarjana, Universitas Gadjah Mada). *UGM Repository*.
- Fauzi, M. & Nahlunnisa, H. (2021). Studi pengelolaan hutan kemasyarakatan (HKm) di Desa Senggigi Kecamatan Batu Layar Kabupaten

- Lombok Barat. *Jurnal Silva Samalas: Journal of Forestry and Plant Science*, 4 (1), 20-26.
- Fiantika, F. R., Wasil, M., Jumiyati, S., Honesti, L., Wahyuni, S., Mouw, E., Jonata, J., Mashudi, I., Hasanah, N., Maharani, A., Ambarwati, K., Noflidaputri, R., Nuryami, N., & Waris, L. (2022). *Metodologi penelitian kualitatif*. PT Global Eksekutif Teknologi.
- Fitria W., Suharjito, D., & Ekawati, S. (2021). Peran kesatuan pengelolaan hutan (KPH) dalam implementasi perhutanan sosial: studi di KPHP Kerinci, Provinsi Jambi dan KPH Lindung Sijunjung, Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Analisis Kebijakan Kehutanan*, 18(2), 145-160.
- Fitriani, A., Satriadi, T., Aryadi, M., & Naemah, D. (2024). Sosialisasi program perhutanan sosial bagi masyarakat sekitar hutan lindung Gunung Lintang Kabupaten Tanah Laut. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 5(2), 1404-1409.
- Gibson, K. (2000). The moral basis of stakeholder theory. *Journal of Business Ethics*, 26(3), 245–257.
- Hasibuan, A. M., Listyati, D., & Pranowo, D. (2013). Studi model kelembagaan dalam sistem agribisnis karet. *Sirinov: Jurnal Ilmiah Agribisnis dan Pertanian*, 1(2), 89–97.
- Hasibuan, W. A., Irsal, I., & Mariati. (2019). Pengaruh curah hujan dan hari hujan terhadap produktivitas karet (*Hevea brasiliensis* Muell. Arg.) berumur 10, 15 dan 20 tahun di Kebun Aek Pamienke PT Socfin Indonesia (SOCFINDO). *Jurnal Online Pertanian Tropik*, 5(1), 147–157.
- Kartika, A. P., Sari, N., & Dinanti, D. (2019). Analisis Stakeholder Pengelolaan Wisata Kuliner Payung Kota Batu. *Planning for Urban Region and Environment*, 8(1), 57-64.
- Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. (2023). *Keberhasilan Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Perhutanan Sosial*. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.

- Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. (2024a). *Capaian Program Perhutanan Sosial*. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.
- Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. (2024b). *Program Perhutanan Sosial*. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.
- Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. (2025). *Keputusan Direktur Jenderal Pengelolaan Hutan Produksi Lestari Nomor SK.34/PHPL/SET.3/KUM.1/5/2025 Tentang Penetapan Tarif PNBP atas Pemanfaatan Hasil Hutan Bukan Kayu dari Hutan Negara*. Jakarta: Direktorat Jenderal Pengelolaan Hutan Produksi Lestari.
- Khaswarina, S., Sucherly, Kaltum, U., & Ariawaty, R. N. (2023). The efficiency of smallholder rubber plantations and the factors that influence it: A case study in Indonesia. *International Journal of Design & Nature and Ecodynamics*, 18(2), 261-267.
- Mardiana, R., Abidin, Z., & Soelaiman, A. (2014). Pendapatan dan kesejahteraan petani karet rakyat di Kecamatan Bumi Agung, Kabupaten Way Kanan. *Jurnal Ilmu-Ilmu Agribisnis*, 2(3), 239-245.
- Martapani, A. N., Fauzi, H., & Naparin, M. (2021). Dampak hutan kemasyarakatan terhadap aspek sosial ekonomi masyarakat: Studi kasus masyarakat peduli gambut Sukamaju KPH Kayu Tangi. *Jurnal Rimba Lestari*, 1(1), 35-49.
- Martha, E., & Kresno, S. (2016). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Rajawali Press.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (2014). *Analisis data kualitatif: Buku sumber tentang metode-metode baru* (T. R. Rohidi, Trans.). Universitas Indonesia Press.
- Mulyani, S., Prakoso, T., Winarso, R., Saputro, H., Gunawan, B., & Nugraha, F. (2023). Inisiasi pembentukan kelompok usaha perhutanan sosial menuju desa mandiri ekonomi. *E-DIMAS: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat*, 14(3), 624–630.
- Nurdin, A. (2016). Cadangan karbon pada tumbuhan hutan Kota Banda Aceh. *In Prosiding Seminar Nasional Biotik 2016* (pp.71-80). Pusat Penelitian Biotik. ISBN: 978 - 602 - 18962 - 9 - 7: 71 - 80.

- Ostrom, E. (1990). *Governing the commons: The evolution of institutions for collective action*. Cambridge university press.
- Padama, S. N., Mau, A. E., Sinaga, P. S., & Kaho, N. P. R. (2025). Evaluasi pengelolaan hutan kemasyarakatan (HKm) dan dampaknya terhadap kondisi hutan di kelompok perhutanan Hkm Buli Uher, Desa Ilinmedo Kecamatan Waiblama Kabupaten Sikka. *Wahana Forestra: Jurnal Kehutanan*, 20(1), 43-57.
- Paletto, A., Giacobelli, G., & Pastorella, F. (2017). Stakeholders opinions and expectations for the forestbased sector: A regional case study in Italy. *Internasional Forest Review*, 19(1), 68–78.
- Pasaribu, L. M., & Dewi, N. L. P. K. (2025). Pengaruh tata kelola kelembagaan dan usaha terhadap efektivitas pengelolaan hutan melalui kinerja KTH di Perhutanan Sosial Glagalinggah, Kintamani, Bali. *Journal of Science Innovation and Technology (SINTECH)*, 5(2), 63–72.
- Penot, E., & Budiman, A. F. S. (1998). Environmental aspects of smallholder rubber agroforestry in Indonesia: reconcile production and environment. In *Proceedings of the IRC 98 Conference*, Paris, France: CIFOR–ICRAF.
- Peraturan Menteri Kehutanan Nomor 35 Tahun 2007 Tentang Hasil Hutan Bukan Kayu.
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia Nomor 9 tahun 2021 Tentang Perhutanan Sosial.
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia Nomor 89 tahun 2018 Tentang Pedoman Kelompok Tani Hutan.
- Peraturan Pemerintah nomor 23 tahun 2021 Tentang Penyelenggaraan Kehutanan.
- Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2023 Tentang Perencanaan Terpadu Percepatan Pengelolaan Perhutanan Sosial.
- Prasetyo, A., & Widiastuti, D. (2022). Pengelolaan HHBK karet dalam kerangka perhutanan sosial. *Sumber Daya Alam dan Lingkungan*, 6(1), 45-58.

- Priyadi, Y. F. A., Hani, E. S., & Saito, Y. (2022). Partnership impact on production and income of Indonesia rubber farmers. *Economics Development Analysis Journal*, 3(2), 381–393.
- Qomarudin, M., Puspitasari, T., Warisno, A., Andari, A. A., & Anshori, M. A. (2023). Development of the Education System Being Superior Madrasahs. *Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan*, 8(1), 284–292.
- Rahman, A., Sari, D., & Nugroho, A. (2020). Kemitraan usaha dalam pengembangan KUPS karet. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 8(3), 201-215.
- Ramadhan, R., Muhyi, H. A., & Maulina, E. (2020). Dinamika kerjasama: Merinci relasi kompetensi dan budaya organisasi di koperasi wilayah Kota Bandung. *Jurnal Ilmu Manajemen dan Bisnis*, 15(1), 7–12.
- Rangkuti, F. (2005). *Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis*. PTGramedia Pustaka Utama.
- Reed, M. S., Graves, A., Dandy, N., Posthumus, H., Hubacek, K., Morris, J., Prell, C., Quinn, C. H., & Stringer, L. C. (2009). Who's in and why? A typology of *stakeholder* analysis methods for natural resource management. *Journal of Environmental Management*, 90(5), 1933-1949.
- Ronasyary, U. G. (2025). Teknik penyadapan tanaman karet untuk efektivitas hasil getah karet (*Hevea brasiliensis*). *Flora: Jurnal Kajian Ilmu Pertanian dan Perkebunan*, 2(1), 214–219.
- Ruhimat, I. S. (2017). Peningkatan kapasitas kelembagaan kelompok tani dalam pengembangan usaha tani agroforestry di Desa Cukangkawung. *Jurnal Penelitian Sosial Ekonomi Kehutanan*, 14(1), 1-17.
- Rumaday, S. M., Sangadji, I. M., & Isan, M. (2025). Pengelolaan hutan kemasyarakatan sebagai upaya konservasi dan peningkatan ekonomi di Papua Barat Daya. *Agriva*, 3(1), 12-17.
- Sahuri. (2024). Climate Influences On Lateks Yield in South Sumatera, Indonesia. *Agromet*, 38(1), 18-24.

- Salam, A., & Noguchi, T. (2006). Evaluating capacity development for participatory forest management in Bangladesh's Sal forests based on '4Rs' stakeholder analysis. *Forest Policy and Economics*, 8(8), 785–796.
- Sari, R., Prabowo, H., & Setiawan, A. (2021). Peran kelompok usaha perhutanan sosial dalam pemberdayaan masyarakat. *Jurnal Perhutanan Sosial*, 5(2), 123-135.
- Sari, Y. R. (2021). Peran stakeholder dalam mewujudkan kota layak anak di Kota Surakarta. *Jurnal Administrasi Publik*, 12(2), 98-116.
- Sarwono, J., (2006). *Metode penelitian kuantitatif dan kualitatif*. Graha Ilmu
- Saputra, D., Siswahyono., & Suhartoyo. (2021). Pemanfaatan lahan oleh masyarakat di kawasan Hutan Produksi Terbatas Air Bengkenang Kecamatan Air Nipis Kabupaten Bengkulu Selatan Provinsi Bengkulu. *Jurnal of Global Forest and Enviromental Science*. 1(1), 1-9.
- Setiawan, D. H. & Andoko, A. (2008). *Petunjuk lengkap budidaya karet*. Agro Media Pustaka.
- Sidiq, U., & Choiri, M. M. (2019). *Metode penelitian kualitatif di bidang pendidikan* (Edisi ke-1). Nata Karya.
- Simon, H. (1993). *One century of sustainable forest management with special reference to teak in Java*. Perum Perhutani & GTZ/ISFM Project.
- Shigematsu, A., Mizoue, N., Kakada, K., Muthavy, P., Kajisa, T., & Yoshida, S. (2013). Financial potential of rubber plantations considering rubberwood production: Wood and crop production nexus. *Biomass Bioenergy*, 49(1), 131–142.
- Soumahin, E., Lacote, R., D'Auzac, J., Leclercq, J., Obouayeba, S., Boko, A. M. C., Diarrassouba, M., Doumbia, A., & Gohet, E. (2009). Differential apparent root uptake capacities for water and potassium between self-rooted *Hevea brasiliensis* trees and *Hevea brasiliensis* × *Hevea benthamiana* rootstocks explain their contrasted responses to drought. *Agricultural and Forest Meteorology*, 149(4), 590–600.
- Subaktilah, Y., Kuswardani, N., & Yuwanti, S. (2018). Analisis SWOT: Faktor internal dan eksternal pada pengembangan usaha gula merah tebu

- (Studi kasus di UKM Bumi Asih, Kabupaten Bondowoso). *Jurnal Agroteknologi*, 12(2), 107–115.
- Subamia, K. A., Heryanda, K. K., & Susila, G. P. A. J. (2023). Pengaruh pelatihan dan motivasi kerja terhadap produktivitas kerja petani kopi di Desa Gitgit. *Prospek: Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 5(3), 496–505.
- Sugiyono. (2012). Metode penelitian pendidikan: *Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2013). *Metode penelitian pendidikan*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sukardi., Purnomo. D., Yuana, L. H., Pranata, A. Z., & Fitriani, W. G. (2021). *Buku saku fasilitasi permohonan hutan kemasyarakatan* (Edisi ke-1). Direktorat Jenderal Perhutanan Sosial dan Tata Lingkungan.
- Sundawati L., & Sanudin. (2009). Analisis pemangku kepentingan dalam upaya pemulihan ekosistem daerah tangkapan air Danau Toba. *Jurnal Manajemen Hutan Tropika*, 15(3), 102–108.
- Supriadi, H. (2012). Peran tanaman karet dalam mitigasi perubahan iklim. *Buletin RISTRI*, 3(1), 79-90.
- Susanto, D., Risnita., & Jeilani, M. S., (2023). Teknik pemeriksaan keabsahan data dalam penelitian ilmiah. *Jurnal Pendidikan, Sosial, dan Humaniora*, 1(1), 53-61.
- Susanti, D., & Widiyastuti, D. A. (2019). Pengaruh waktu sadap terhadap hasil karet (*Hevea brasiliensis* Muell. Arg.) di Desa Sidomulyo, Kalimantan Tengah. *Agrisains: Jurnal Budidaya Tanaman Perkebunan Politeknik Hasnur*, 5(1), 22–28.
- Susilawati, N., & Daud, D. (2018). Efisiensi unit pengolah limbah industri crumb rubber di Sumatera Selatan. In *Prosiding Seminar Nasional Peran Sektor Industri dalam Percepatan dan Pemulihan Ekonomi Nasional*, 1(1), 66-73.

- Suswanto, B., Windiasih, R., Sulaiman, A. I., & Weningsih, S. (2019). Peran pendamping desa dalam model pemberdayaan masyarakat berkelanjutan. *Jurnal Sosial Soedirman*, 2(2), 40-60.
- Syarifa, L. F. (2021). Analisis risiko dan inefisiensi pada produksi perkebunan karet rakyat di Sumatera Selatan: Aplikasi model Cobb-Douglas. *Jurnal Penelitian Karet*, 39(1), 75–84.
- Tamrin, M. H., & Wahyudi, A. (2018). Analisis stakeholder pengelolaan kawasan Kaki Jembatan Suramadu Sisi Madura (KKJSM). *Aplikasi Administrasi: Media Analisa Masalah Administrasi*, 21(2), 79–86.
- Tresno., Ana, R. F., Wicaksono, M., Auviar, R., Wicaksanti., & Riche Deswita. (2019). Antara ulayat adat dan hutan nagari : Sebuah kebijakan perhutanan sosial di Minangkabau. *Jurnal Antropologi: Isu-Isu Sosial Budaya*, 20(2), 191-197.
- Tumen, S., & Zeydanli, T., (2016). Social interactions in job satisfaction. *International Journal of Manpower*, 37(1), 426-455.
- Widyarani., Coulen, S. C. W., Sanders, J. P. M., & Bruins, M. E. (2017). Valorisation of proteins from rubber tree. *Waste Biomass Valorization*, 8(1), 1027-1041.
- Wijaya, T. (2013). The effect of rain guard on reducing lateks loss. *Journal of Materials Science and Engineering. A*, 3(8A), 564.
- Wiyono., Santoso, P., Hidayat, R., Oktalina, S. N., & Fatha, R. Z. (2024). *Pedoman pemetaan lahan andil perhutanan sosial secara partisipatif*. Penerbit Interlude.
- Yovi, E. Y. (2019). Ergonomics status of Indonesian forestry workers: Physical-mental-social fatigue, job satisfaction, concept of hazards, and concept of accident cost. *Journal of Forest Science*, 13(1), 137-150.
- Zaw, Z. N., Sdoodee, S., & Lacote, R. (2017). Performances of low frequency rubber tapping system with rainguard in high rainfall area in Myanmar. *Australian Journal of Crop Science*, 11(11), 1451–1456.