

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
GLOSARIUM.....	ix
INTISARI.....	x
<i>ABSTRACT</i> .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II GAMBARAN UMUM PENULISAN</b> .....	<b>9</b>
2.1 Kondisi Umum Objek Penelitian .....	9
2.2 Landasan Teori .....	10
2.2.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	10
2.2.2 Belanja Daerah .....	11
2.2.3 Penyerapan Anggaran Belanja Daerah.....	12
2.2.4 Target Capaian Realisasi Belanja Daerah.....	13
2.2.5 Pengelolaan Keuangan Daerah.....	13
2.2.6 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran dalam Mengelola Keuangan Daerah .....	14
2.3 Penelitian Terdahulu .....	20
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>26</b>
3.1 Desain Penelitian .....	26
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	26
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.4 Teknik Analisis Data.....	29
3.5 Pengujian Validitas dan Reliabilitas Data.....	32
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>34</b>
4.1 Proses Bisnis Perencanaan dan Penyerapan Anggaran Belanja Daerah Kabupaten Temanggung.....	34
4.2 Analisis Penyerapan Anggaran Belanja .....	39
4.2.1 Analisis penyerapan anggaran belanja Kabupaten Temanggung ....	40
4.2.2 Analisis penyerapan anggaran belanja pada SKPD.....	46
4.2 Determinan Ketimpangan Penyerapan Anggaran Belanja berdasarkan Tahapan Pengelolaan Keuangan dan Faktor Pendukung Lainnya.....	56
4.3 Analisis Strategi Perencanaan Anggaran Kas Kabupaten Temanggung....	75
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI</b> .....	<b>79</b>
5.1 Kesimpulan.....	79
5.2 Rekomendasi untuk Kebijakan .....	81

5.3 Limitasi dan Peluang Mendatang .....	83
DAFTAR PUSTAKA .....	85
LAMPIRAN .....	88

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3. 1. Daftar Narasumber Wawancara dalam Penelitian.....	27
Tabel 3. 2. Instrumen Pertanyaan Wawancara.....	31
Tabel 4. 1. Persentase Komposisi Anggaran Belanja Kabupaten Temanggung 2022-2024.....	40
Tabel 4. 2. Persentase Penyerapan Anggaran Belanja TA 2022-2024 .....	41
Tabel 4. 3. Kenaikan Target dan Penyerapan Anggaran Belanja per Bulan TA 2022-2024.....	43
Tabel 4. 4. Tabel Tabulasi Sumber Tema Perencanaan dan Penganggaran.....	56
Tabel 4. 5. Tabel Tabulasi Sumber Tema Pelaksanaan dan Penatausahaan .....	59
Tabel 4. 6. Tabel Tabulasi Sumber Tema Pelaporan dan Pertanggungjawaban...	62
Tabel 4. 7. Tabel Tabulasi Sumber Tema Faktor Pengawasan .....	64
Tabel 4. 8. Tabel Tabulasi Sumber Tema SDM.....	68
Tabel 4. 9. Tabel Tabulasi Sumber Tema Sistem Informasi.....	72
Tabel 4. 10. Tabel Tabulasi Sumber Tema Eksternal .....	73

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Pola Serapan Belanja Daerah TA 2018-2023 .....	2
Gambar 1. 2. <i>Cash Flow</i> Pemerintah Daerah Kabupaten Temanggung .....	3
Gambar 1. 3. Persentase Penyerapan Anggaran Belanja per Triwulan pada Jenis Belanja TA 2022-2024.....	4
Gambar 2. 1. Struktur Organisasi Kabupaten Temanggung .....	9
Gambar 2. 2. Proses Pelaksanaan Anggaran dan Penatausahaan.....	16
Gambar 4. 1. Proses Perencanaan dan Penganggaran APBD Kabupaten Temanggung.....	35
Gambar 4. 2. Proses Pelaksanaan dan Penatausahaan Belanja Pemerintah Daerah Kabupaten Temanggung .....	37
Gambar 4. 3. Proses Pengadaan Barang dan Jasa Kabupaten Temanggung.....	38
Gambar 4. 4. Target dan Realisasi Belanja per Bulan .....	42
Gambar 4. 5. Rencana Pengeluaran Kas per Jenis Belanja TA 2022-2024 .....	44
Gambar 4. 6. Realisasi per Jenis Belanja TA 2022-2024 .....	45
Gambar 4. 7. Persentase Penyerapan Anggaran Belanja Dindikpora TA 2022-2024 .....	47
Gambar 4. 8. Persentase Penyerapan Anggaran per Jenis Belanja Dindikpora TA 2022-2024 .....	48
Gambar 4. 9. Persentase Penyerapan Anggaran Belanja DPUPR TA 2022-2024 .....	49
Gambar 4. 10. Persentase Penyerapan Anggaran per Jenis Belanja DPUPR TA 2022-2024 .....	50
Gambar 4. 11. Persentase Penyerapan Anggaran Belanja Dinas Kesehatan TA 2022-2024 .....	51
Gambar 4. 12. Persentase Penyerapan Anggaran per Jenis Belanja Dinas Kesehatan TA 2022-2024 .....	52
Gambar 4. 13. Persentase Penyerapan Anggaran Belanja Bappeda TA 2022-2024 .....	53
Gambar 4. 14. Persentase Penyerapan Anggaran per Jenis Belanja pada Bappeda Temanggung TA 2022-2024.....	54
Gambar 4. 15. Persentase Penyerapan Anggaran Belanja Kecamatan Parakan TA 2022-2024 .....	54
Gambar 4. 16. Persentase Penyerapan Anggaran per Jenis Belanja pada Kecamatan Parakan TA 2022-2024.....	55

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pemilihan Partisipan Berdasarkan Jumlah Anggaran Belanja Terbesar .....	88
Lampiran 2. Persentase Penyerapan Belanja pada Masing-Masing SKPD di bulan Desember Tahun Anggaran 2022-2024 .....	92
Lampiran 3. Protokol Wawancara.....	96
Lampiran 4. Dokumentasi.....	100
Lampiran 5. Surat Permohonan Izin Cari Data dan Wawancara .....	102
Lampiran 6. Surat Pernyataan Konfirmasi Hasil Wawancara .....	104
Lampiran 7. Rangkuman Tema Hasil Wawancara .....	107
Lampiran 8. Tabulasi Pertanyaan dan Jawaban Narasumber.....	110