

**EKSPLORASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB PERBEDAAN KINERJA  
KEUANGAN ANTARA RSUD HAJI SURABAYA DAN  
RSUD DR. SOEDONO MADIUN**

Rahadian Nova Ananda

NIM: 21/477729/EK/23479

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas Gadjah Mada

[rahadian.nova.ananda@mail.ugm.ac.id](mailto:rahadian.nova.ananda@mail.ugm.ac.id)

Dosen Pembimbing: Prof. Irwan Taufiq Ritonga, S.E., M.Bus., Ph.D., CA.

**Intisari**

Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi faktor-faktor yang menyebabkan perbedaan kinerja keuangan antara dua rumah sakit daerah yang berstatus Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), yaitu RSUD Haji Surabaya dan RSUD dr. Soedono Madiun. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus dan bersifat induktif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam terhadap enam narasumber dari kedua rumah sakit.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perbedaan kinerja keuangan antara kedua rumah sakit dipengaruhi oleh lima faktor utama, yaitu proses penyusunan anggaran, koordinasi dan komunikasi antarunit, sumber pendapatan, kondisi sumber daya manusia (SDM), serta sistem informasi. Kelima faktor tersebut saling berinteraksi dan membentuk dinamika tata kelola keuangan yang berbeda di masing-masing rumah sakit.

**Kata Kunci:** Kinerja Keuangan, Perbedaan Kinerja, Rumah Sakit Daerah, Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Pengelolaan Keuangan, Tata Kelola Keuangan.

***EXPLORATION OF FACTORS CAUSING DIFFERENCES IN FINANCIAL  
PERFORMANCE BETWEEN RSUD HAJI SURABAYA AND  
RSUD DR. SOEDONO MADIUN***

Rahadian Nova Ananda

NIM: 21/477729/EK/23479

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas Gadjah Mada

[rahadian.nova.ananda@mail.ugm.ac.id](mailto:rahadian.nova.ananda@mail.ugm.ac.id)

Dosen Pembimbing: Prof. Irwan Taufiq Ritonga, S.E., M.Bus., Ph.D., CA.

**Abstract**

*This study aims to explore the factors that cause differences in financial performance between two regional public hospitals with the status of Local Public Service Agencies (BLUD), namely RSUD Haji Surabaya and RSUD dr. Soedono Madiun. The study employs a qualitative approach using an inductive case study method. Data were collected through in-depth interviews with six informants from both hospitals.*

*The results indicate that differences in financial performance between the two hospitals are influenced by five main factors: the budgeting process, coordination and communication among units, revenue sources, human resource conditions, and information systems. These five factors interact with each other and shape different dynamics of financial management governance in each hospital.*

**Keywords:** *Financial Performance, Regional Public Hospital, Local Public Service Agency (BLUD), Financial Management, Financial Governance.*