

Daftar Isi

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan	ii
Halaman Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel.....	viii
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Lampiran	x
Daftar Singkatan.....	xi
Intisari	xii
<i>Abstract</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Motivasi Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian	6
1.7 Kontribusi Penelitian.....	7
1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	8
1.9 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Lean Thinking	10
2.2 Lean Construction	13
2.3 Pemborosan (<i>Waste</i>).....	14
2.4 Value Stream Mapping.....	16
2.5 <i>Waste</i> Assessment Model	18
2.6 Root Cause Analysis	19
2.7 Penelitian Terdahulu.....	21

BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1 Desain Penelitian.....	25
3.2 Definisi Operasional Variabel	26
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	27
3.4 Pemilihan Kasus dan Satuan Analisis	27
3.5 Instrumen Penelitian.....	28
3.5.1 Panduan dan Lembar Observasi.....	28
3.5.2 Panduan Wawancara dan Kuesioner	29
3.6 Teknik Pengumpulan Data	29
3.6.1 Data Primer	29
3.6.2 Data Sekunder	30
3.7 Teknik Analisis Data	30
3.7.1 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	30
3.7.2 <i>Waste Assessment Model (WAM)</i>	32
3.7.3 <i>Root Cause Analysis (RCA)</i>	34
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	 36
4.1 Gambaran Umum Proyek.....	36
4.1.1 Proyek Perumahan Komersil.....	36
4.1.2 Proyek Perumahan Subsidi	37
4.2 Hasil Penelitian	37
4.2.1 Identifikasi Proses Pekerjaan Dinding	38
4.2.2 Peta Kondisi Saat Ini (<i>Current State Map</i>)	39
4.2.3 Penilaian Pemborosan Menggunakan WAM.....	43
4.2.4 Analisis Penyebab Terjadinya Pemborosan Menggunakan RCA .	49
4.3 Pembahasan Penelitian.....	52
4.3.1 Peta Kondisi Saat Ini (<i>Current State Map</i>)	52
4.3.2 <i>Waste Assessment Model (WAM)</i>	54
4.3.3 <i>Root Cause Analysis (RCA)</i>	55
4.3.4 Usulan Perbaikan	56
4.3.5 Peta Kondisi Masa Depan (<i>Future State Map</i>)	58
 BAB V SIMPULAN	 62
5.1 Simpulan	62
5.2 Implikasi.....	64
5.3 Keterbatasan.....	64
5.4 Saran.....	66
 Daftar Pustaka	 67
 Lampiran	 70

Daftar Tabel

Tabel 2.1 Konsep <i>Value Stream Mapping</i>	17
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	26
Tabel 4.1 Tahapan Aktivitas Pekerjaan Dinding	38
Tabel 4.2 Durasi Rencana Ideal Aktivitas Pekerjaan Dinding	39
Tabel 4.3 Data Aliran Nilai Aktivitas Pekerjaan Dinding	40
Tabel 4.4 Rata-Rata Skor dan Tingkat Keterkaitan <i>Waste</i>	44
Tabel 4.5 <i>Waste Relationship Matrix</i>	45
Tabel 4.6 <i>Waste Matrix Values</i>	45
Tabel 4.7 Bobot Awal Hubungan Antar <i>Waste</i>	46
Tabel 4.8 Pembobotan Pertanyaan, Skor Total (Sj), dan Frekuensi (Fj).....	47
Tabel 4.9 Skor Total (sj) dan Frekuensi (fj) Setelah Dikali Jawaban Responden .	48
Tabel 4.10 Hasil Perthigungan <i>Waste Assessment Questionnaire</i>	48
Tabel 4.11 Analisis <i>5 Why</i> Pemborosan <i>Defect</i>	51
Tabel 4.12 Perbandingan Efisiensi Proyek Subsidi Sebelum dan Sesudah Perbaikan.....	59

Daftar Gambar

Gambar 1.1 Backlog Kepemilikan Rumah (Juta Unit)	1
Gambar 2.1 Simbol dan Ikon <i>Value Stream Map</i>	18
Gambar 4.1 <i>Current State Map</i> Proyek Komersial	41
Gambar 4.2 <i>Current State Map</i> Proyek Subsidi	42
Gambar 4.3 <i>Fishbone Diagram</i> Pemborosan Cacat Mutu (<i>Defects</i>)	50
Gambar 4.4 <i>Future State Map</i> Proyek Subsidi	60

Daftar Lampiran

Lampiran 1. Panduan Kuesioner <i>Waste Relationship Matrix</i>	70
Lampiran 2. Panduan Kuesioner <i>Waste Assessment Model</i>	81
Lampiran 3. Jawaban dan Bobot Kuesioner WRM Tiap Responden	86
Lampiran 4. Klasifikasi Jenis Hubungan Berdasarkan Skor Responden.....	94
Lampiran 5. Penjelasan Hubungan Antar <i>Waste</i> Pekerjaan Dinding	94
Lampiran 6. Rata-Rata Skor dan Tingkat Keterkaitan <i>Waste</i>	96
Lampiran 7. Bobot Awal Untuk Tiap Jenis <i>Waste</i>	97
Lampiran 8. Pengelompokan Jenis Pertanyaan Kuesioner WAQ.....	99
Lampiran 9. Tabulasi Perhitungan <i>Waste Assessment Questionnaire</i>	100
Lampiran 10. Jawaban dan Rata-Rata Skor WAQ.....	104

Daftar Singkatan

MBR	: Masyarakat Berpenghasilan Rendah
SPK	: Surat Perintah Kerja
VSM	: <i>Value Stream Mapping</i>
FSM	: <i>Future State Map</i>
WAM	: <i>Waste Assessment Model</i>
WRM	: <i>Waste Relationship Matrix</i>
RCA	: <i>Root Cause Analysis</i>
VA	: <i>Value Added</i>
NVA	: <i>Non-Value Added</i>
NNVA	: <i>Necessary Non-Value Added</i>
C/T	: <i>Cycle Time</i>
L/T	: <i>Lead Time</i>
W/T	: <i>Waiting Time</i>
SOP	: <i>Standard Operating Procedure</i>